



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Aika 15.11.2022, klo 07:49 - 09:18

Paikka Sähköinen kokous

### **Käsitellyt asiat**

- § 21 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus sekä pöytäkirjan tarkastaminen**
- § 22 Ilmoitusasiat**
- § 23 Kokouskalenteri kevät 2023**
- § 24 Strategia 2022 / Päämäärien mittarit**



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

### Saapuvilla olleet jäsenet

Eemeli Peltonen, puheenjohtaja  
Hanna Graeffe  
Petri Graeffe  
Satu Haaparanta, saapui 07:58, poistui 08:45  
Peter Hagman  
Nea Karenius  
Tuija Kuusisto, poistui 08:30  
Mimmi Launiala  
Jenni Marttinen  
Sean McLoughlin, poistui 08:58  
Jorma Piisinen  
Mikko Taavitsainen  
Jouni Takala  
Markku Tenhunen  
Willem van Schevikhoven

### Muut saapuvilla olleet

Iiris Laukkanen, hallintojohtaja, vt. kaupunginjohtaja, sihteeri  
Juhana Hiironen, Maankäyttöjohtaja, saapui 07:54  
Heli Komulainen, viestintäjohtaja  
Mika Lindgren, vt. henkilöstöjohtaja  
Ville Mustonen  
Merja Narvo-Akkola, palvelualuejohtaja, poistui 08:59  
Saara Ojala, erikoisuunnittelija  
Harri Palviainen, Kaupunkikehitysjohtaja  
Tomi Passi  
Kirsi Rinne, talousjohtaja  
Hannele Selin, yleiskaavapäällikkö, saapui 07:54  
Kristiina Soots, palvelualuejohtaja  
Satu Tuominen, poistui 09:05  
Laura Virkkunen

### Poissa

Tarja Edry

### Allekirjoitukset

Eemeli Peltonen  
Puheenjohtaja

Iiris Laukkanen  
Sihteeri



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

### § 21

#### **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus sekä pöytäkirjan tarkastaminen**

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen. Pöytäkirjan tarkastamisesta päättäminen.

Pöytäkirja pidetään nähtävänä Järvenpään kaupungin tietoverkossa 16.11.2022 alkaen.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Iiris Laukkanen, hallintojohtaja, vt. kaupunginjohtaja

Kokous todetaan lailliseksi ja päätösvaltaiseksi. Pöytäkirja tarkastetaan kokouksessa.

#### **Päätös**

Hyväksyttiin päätösehdotuksen mukaisesti.



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

### § 22

#### **Ilmoitusasiat**

##### **Ehdotus**

Esittelijä: Iiris Laukkanen, hallintojohtaja, vt. kaupunginjohtaja

Merkitään ilmoitusasiat tiedoksi.

##### **Päätös**

Hyväksyttiin päätösehdotuksen mukaisesti.



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

### § 23

#### **Kokouskalenteri kevät 2023**

JARDno-2022-1809

Valmistelija / lisätiedot:

Henna Koskelainen, Lotta Kaje

[henna.koskelainen@jarvenpaa.fi](mailto:henna.koskelainen@jarvenpaa.fi), [lotta.kaje@jarvenpaa.fi](mailto:lotta.kaje@jarvenpaa.fi)

hallinnon erityisasiantuntija, johdon erityisavustaja

Liitteet

1 Kokouskalenteri kevät 2023

Järvenpään kaupungin hallintosäännön 108 §:n mukaan toimitella pitää kokouksensa päättämäärän aikana ja päättämäärän paikassa. Kokous pidetään myös, milloin puheenjohtaja katsoo kokouksen tarpeelliseksi tai enemmistö toimitellin jäsenistä tekee puheenjohtajalle esityksen sen pitämistä. Puheenjohtaja voi perustellusta syystä peruuttaa kokouksen.

Liitteenä on luonnos Järvenpään kaupungin toimitellin kokouskalenteriksi kevätkaudelle 2023. Kokouskalenteri on ollut arvioitavana lautakuntien puheenjohtajilla, esittelijöillä sekä valtuuston ja hallituksen puheenjohtajalla.

Kaupunginvaltuuston seminaarien ajankohdat täydentyvät vielä myöhemmin kevään kokouskalenteriin.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Iiris Laukkanen, hallintojohtaja, vt. kaupunginjohtaja

Puheenjohtajien jaosto päättää osaltaan hyväksyä liitteenä olevan ohjeellisen kokouskalenterin ja kehottaa toimitellimiä päättämään osaltaan ohjeellisesta kokouskalenterista.

#### **Päätös**

Käsittely

Henkilöstöasiainjaosto 20.1.2023 siirtyy pidettäväksi ajankohtaan 27.1.2023.

Päätös

Hyväksyttiin päätösehdotuksen mukaisesti.



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

**Puheenjohtajien jaosto, § 3, 18.01.2022**

**Puheenjohtajien jaosto, § 6, 01.02.2022**

**Puheenjohtajien jaosto, § 10, 22.03.2022**

**Yhteistyötoimikunta, § 9, 01.04.2022**

**Puheenjohtajien jaosto, § 13, 19.04.2022**

**Puheenjohtajien jaosto, § 16, 24.05.2022**

**Kaupunginhallitus, § 158, 30.05.2022**

**Kaupunginvaltuusto, § Salassapidettävät tiedot poistettu., 13.06.2022**

**Puheenjohtajien jaosto, § 20, 06.09.2022**

**Kaupunginhallitus, § 220, 19.09.2022**

**Kaupunginvaltuusto, § 79, 10.10.2022**

**Puheenjohtajien jaosto, § 24, 15.11.2022**

### § 24

#### Strategia 2022 / Päämäärien mittarit

JARDno-2022-42

#### **Puheenjohtajien jaosto, 18.01.2022, § 3**

Valmistelijat / lisätiedot:

Olli Naukkarinen

olli.naukkarinen@jarvenpaa.fi

kaupunginjohtaja

#### Oheismateriaali

1 Oheismateriaali /Strategiaprosessi keväällä 2022 PJ-jaosto 20220114

Kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Järvenpään kaupungin hallintosäännön 4 § määrittää kaupunkistrategian tarkasteluajanjaksoksi kahdeksan vuotta. Kuntastrategia päivitetään kunkin valtuustokauden alussa ja strategiaa tarkistetaan valtuustokauden alussa tarvittaessa.

Kuntalain 37 §:n 1 momentin mukaan kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

1. kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
2. palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
3. kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
4. omistajapolitiikka;
5. henkilöstöpolitiikka;
6. kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
7. elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntalain 110 §:n 2 momentin mukaan talousarvio- ja taloussuunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja turvaavat edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen.



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Kaupungin toimintaa johdetaan valtuuston hyväksymän kaupunkistrategian mukaisesti. Keskeistä onkin tunnistaa strategiatyön kuluessa ne asiat, joita kaupungissamme pidetään kuluvalle strategiakaudella kaikkein tärkeimpinä ja joihin halutaan erityisesti panostaa. Kunnan toiminta on hyvin vahvasti säädeltyä erilaisten lakien, asetusten ja aluehallintoviraston valvomien normitusten kautta. Vaikka jokin asia jäisi strategisten painopisteiden ulkopuolelle, siihen saatetaan silti käyttää hyvin huomattava osa kunnan rahoituksesta ja toimintaa parannetaan arjessa jatkuvasti. 2-3 painopistettä valtuustokaudelle tarkoittaa sitä, että asioita saadaan kunnolla edistettyä. Yli kymmenen painopistettä tarkoittaa käytännössä sitä, että resurssit hajoavat niin pieniin palasiin, ettei mitään saada parannettua mekityksellisesti. Strategia ohjaa työskentelyä tehokkaimmin silloin, kun strategisia päämääriä ja painopisteitä ei ole strategiakautta kohden monta. Strategiatyössä voidaan tunnistaa myös aiheita seuraavan strategiakauden painopisteiksi.

Strategiatyö sisältää tyypillisesti seuraavat vaiheet, joihin keskittymistä voidaan laadinnassa painottaa sen mukaan, mikä nykyisen muotoilun tilanne ja päivitystarve on.

1. Toimintaympäristöanalyysi
2. Arvot
3. Toiminta-ajatus
4. Visio
5. Näkökulmat/painopistealueet
6. Strategiset päämäärät
7. Kriittiset menestystekijät
8. Mittarit ja tavoitetasot

Strategiatyön organisoimisesta ja työn johtamisesta vastaa kaupunginjohtaja. Kaupunginjohtaja selostaa kokouksessa strategiatyön kulkua.

Lainkohdat: Kuntalain 37, 38 ja 110 §.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Olli Naukkarinen, kaupunginjohtaja

Puheenjohtajien jaosto merkitsee kaupunginjohtajan selostuksen tiedoksi.

### **Päätös**

Hyväksyttiin päätösehdotuksen mukaisesti.

---

### **Puheenjohtajien jaosto, 01.02.2022, § 6**

Valmistelijat / lisätiedot:

Nora Saarlemo

nora.saarlemo@jarvenpaa.fi

erityisasiantuntija

Oheismateriaali

1 Oheismateriaali/ PJ-jaosto\_Strategiasta 220201.pdf



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Järvenpään kaupungin strategiatyössä on meneillään toimintaympäristöanalyysin ulkokuoren määrittely kolmessa tulevaisuustyöpajassa. Sisäkuori täsmentyy tämän jälkeen palvelualueilla. Toimintaympäristöanalyysi ja sen rinnalla kulkeva arvotyöskentely valmistuu huhtikuussa. Visio ja tulevaisuuskuva painopisteinen hyväksytään 13.6.2022 valtuustossa.

Kaupunginjohtaja selostaa kokouksessa strategiatyön kulkua.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Olli Naukkarinen, kaupunginjohtaja

Puheenjohtajien jaosto merkitsee kaupunginjohtajan selostuksen tiedoksi.

### **Käsittely**

Kaupunginjohtaja selosti strategian valmistelutilannetta. Esitysmateriaali liitettiin asian oheismateriaaliksi.

### **Päätös**

Hyväksyttiin päätösehdotuksen mukaisesti.

---

## **Puheenjohtajien jaosto, 22.03.2022, § 10**

Valmistelijat / lisätiedot:

Marko Lehenberg, Mika Lindgren

marko.lehenberg@jarvenpaa.fi, mika.lindgren@jarvenpaa.fi

elinvoimajohtaja, vt. henkilöstöjohtaja

Oheismateriaali

1 Oheismateriaali / Arvoprosessista

2 Oheismateriaali / 220322\_Ulkokuori PJ-jaostoon

3 Oheismateriaali / Toimintaa ohjaavat dokumentit ja ohjelmat PESTEL-viitekehyksessä tarkasteltuna

### **Toimintaympäristöanalyysi**

Strategiatyön ensimmäinen vaihe käynnistyi tammikuussa 2022. Strategiatyössä on keskitytty tämän jälkeen toimintaympäristöanalyysiin, joka on toteutettu kahdella eri tasolla: tulevaisuuden suuriin muutostrendeihin keskittyvällä analyysillä, josta on valmistelussa käytetty nimeä ulkokuori sekä jo olemassa olevien ja parhaillaan valmistelussa olevien kaupunkitason ohjelmien ja suunnitelmien analyysillä, josta on valmistelussa käytetty nimitystä sisäkuori. Näiden kahden tason yhteensovittamisen myötä strategiatyö voi edetä seuraavaan vaiheeseen.

Strategiatyössä on pyritty osallistamaan laajasti niin henkilökuntaa kuin luottamushenkilöitä. Lisäksi osana strategiatyötä myös kaupungissa toimivia yhdistyksiä sekä yrityksiä on haastateltu. Näiden haastattelujen pohjalta strategiatyössä pyritään tuottamaan mahdollisimman laaja ja ajantasainen tilannekuva toimintaympäristöstä. Toimintaympäristöä on analysoitu käyttäen muun muassa PESTEL-viitekehystä, jonka pohjalta arvioidaan poliittista, taloudellista,





## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

sosiaalista, teknologista sekä ympäristöön ja lakiin liittyviä havaintoja. Oheismateriaalina on ensimmäinen versio PESTEL:stä, joka on vielä keskeneräinen sekä luettelo päätöspykälistä, joiden avulla voi halutessaan käydä tutkimassa aiemmin hyväksytyjä kaupunkitason ohjelmia, joita on käytetty sisäkuoren PESTEL-analyyseissä.

Toimintaympäristön ulkokuorta on läpikäyty kahdessa erillisessä työpajassa, joista toisessa kaupungin virkahenkilöt ja toisessa luottamushenkilöt käsittelivät aihetta. Tärkeimpänä tavoitteena työpajoissa oli tunnistaa juuri Järvenpään kannalta keskeisimmät ja suurimmat muutosilmiöt, jotka ovat myös uuden strategiakauden kannalta erityisen oleellisia. Työpajat toteutettiin 27.1.2022 virkahenkilöille ja 9.2.2022 luottamushenkilöille Futures Platform-alustaa käyttäen.

Kaupungin johtoryhmä käsitteli työpajojen tuloksia ja niiden pohjalta tehtyjä lisäselvityksiä 18.3.2022, jonka jälkeen tuloksia käsitellään vielä laajennetussa johtoryhmässä 25.3.2022.

### Arvoprosessi

Osana kaupungin strategiatyötä määritellään kevään aikana Järvenpään organisaation yhteiset arvot henkilöstöä osallistavalla menetelmällä. Työskentelyn tarkoituksena on määritellä arvot, jotka näkyvät käytännön työssämme joka päivä. Ensimmäisessä vaiheessa helmikuun aikana henkilöstö on ehdottanut arvoja organisaatiolle. Maaliskuun aikana parivertailuna arvioidaan ehdotettujen arvojen tärkeyttä ja merkityksellisyyttä. Tämän jälkeen tärkeimmäksi koetut arvot sanoitetaan eli millaisia merkityksiä arvot saavat työssämme. Viimeisessä vaiheessa, jolle varataan aikaa vuoden loppuun, organisaatiolle määritellyt arvot käsitellään työyhteisöissä, joissa pohditaan yhteisesti sitä, miten arvot näkyvät meidän työssämme? Millaisia valintoja ja päätöksiä teemme arvoihin pohjautuen?

Asiaa on esitelty henkilöstöasiainjastossa 11.3.2022 § 7.

### Käsittely

Tässä vaiheessa toimintaympäristöanalyysistä pyydetään jaostolta palautetta jäsentelyn ja käsittelytavan osalta. Jatkokäsittelyä varten jaoston tulisi lisäksi päättää, minkä teemojen ympärille työryhmätyöskentely tulevia valtuustoseminaareja varten kootaan.

### Ehdotus

Esittelijä: Olli Naukkarinen, kaupunginjohtaja

1. Jaosto päättää merkitä valmisteluvaiheen tiedoksi
2. Valtuuston seminaarikäsittelyä varten työryhmät jakautuvat seuraavasti:
  - a. Talous
  - b. Elinkeino-ohjelma
  - c. Asuntopoliittinen ohjelma
  - d. Hyvinvoinnin palveluverkko
  - e. Toimitilojen kehittäminen
  - f. Resurssiviisaus
  - g. Lapset ja nuoret
  - h. Osallisuus



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

### **Päätös**

Hyväksyttiin päätösehdotuksen mukaisesti.

---

### **Yhteistyötoimikunta, 01.04.2022, § 9**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Mika Lindgren  
mika.lindgren@jarvenpaa.fi  
vt. henkilöstöjohtaja

#### Liitteet

1 Arvoprosessi yt-toimikunta 010422

Osana Järvenpään kaupungin strategiatyötä on alkuvuoden 2022 aikana läpiviety henkilöstöä osallistava arvoprosessi sähköisen työkalun avulla. Henkilöstö on ehdottanut arvoja joiden merkityksellisyyttä on parivertailuina arvioitu. Tämän lisäksi on arvoille tehty sanoituksia, joiden merkityksellisyyttä on myös parivertailtu.

Prosessin lopputuloksena määritellään organisaatiolle arvot ja niiden sanoitukset sekä visuaalinen aineisto. Arvojen merkitystä jokaisen työyhteisön työssä ja arjessa käsitellään myöhemmin ohjeistettavalla tavalla kuluvun vuoden loppuun mennessä.

Esitellään yhteistyötoimikunnalle arvoprosessin tämän hetkinen tilanne.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Mika Lindgren, vt. henkilöstöjohtaja

Yhteistyötoimikunta merkitsee asian tiedoksi.

### **Päätös**

Hyväksyttiin päätösehdotuksen mukaisesti.

---

### **Puheenjohtajien jaosto, 19.04.2022, § 13**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Marko Lehenberg  
marko.lehenberg@jarvenpaa.fi  
elinvoimajohtaja

#### Oheismateriaali

1 Oheismateriaali /19.4. Pj-jaosto  
2 Oheismateriaali / Toimintaa ohjaavat dokumentit ja ohjelmat PESTEL-  
viitekehyksessä tarkasteltuna



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

### Toimintaympäristöanalyysi

Strategiatyön ensimmäinen vaihe on jatkunut aikataulun mukaisesti aikaisempien työpajojen pohjalta ja varsinainen strategiatyö on siirtymässä vision muodostusvaiheeseen. Strategiatyössä on keskitytty toimintaympäristöanalyysin kahden tason saattamiseksi valmiiksi: tulevaisuuden suuriin muutostrendeihin keskittyvä analyysi, josta on valmistelussa käytetty nimeä ulkokuori sekä jo olemassa olevien ja parhaillaan valmistelussa olevien kaupunkitason ohjelmien ja suunnitelmien analyysi, josta on valmistelussa käytetty nimitystä sisäkuori.

Näitä kahta tasoa on jatkokäsitelty 25.3.2022 laajennetussa johtoryhmässä ja niiden pohjalta valittu ulkokuorelle 23 ilmiötä sekä niiden muodostamat uhat sekä mahdollisuudet. Sisäkuoren ohjelmataso dokumenteista on muodostettu yksi yhteinen PESTEL-analyysi, joka summaa yhteen vaikuttavimmat näkökulmat uutta strategiaa ajatellen sekä tarkasteltu näiden heikkouksia ja vahvuuksia. Nämä kahden kuoren analyysiä muodostavat jatkossa SWOT-viitekehyksen kaupungin strategiatyön seuraavalle vaiheelle.

Kaupungin johtoryhmä sekä luottamushenkilöt tulevat seuraavassa vaiheessa käsittelemään sekä ulko- että sisäkuoren koonteja muodostaen niistä pohjan kaupunkistrategian visiolle sekä siihen liittyville kärkitavoitteille. Tämä vaihe toteutetaan seminaareina virkahenkilöille 22.4.2022 sekä luottamushenkilöille 26.4.2022.

Oheismateriaalina on koonti sekä ulkokuoren että ohjaavien dokumenttien ja ohjelmien PESTEL:stä sekä luettelo päätöspykälistä, joiden avulla voi halutessaan käydä tutkimassa aiemmin hyväksytyjä kaupunkitason ohjelmia, joita on käytetty sisäkuoren PESTEL-analysissa.

### Ehdotus

Esittelijä: Olli Naukkarinen, kaupunginjohtaja

Puheenjohtajienjaosto merkitsee valmisteluvaiheen tiedoksi.

### Päätös

#### Käsittely

Kaupunginjohtaja selosti strategiatyön kulkua.

### Päätös

Hyväksyttiin päätösehdotuksen mukaisesti.

---

### Puheenjohtajien jaosto, 24.05.2022, § 16

Valmistelijat / lisätiedot:

Olli Naukkarinen, Marko Lehenberg

olli.naukkarinen@jarvenpaa.fi, marko.lehenberg@jarvenpaa.fi

kaupunginjohtaja, elinvoimajohtaja



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

### Oheismateriaali

1 Oheismateriaali / Järvenpää\_strategiasisällöt pj-jaosto 20220520

Strategiatyö on edennyt aikataulun mukaan. Toimintaympäristöanalyysivaiheen jälkeen strategiatyössä on keskitytty mission, vision sekä painopisteiden määrittelyyn. Näitä teemoja on käsitelty kahdessa erillisessä luottamushenkilöiden työpajakokonaisuudessa. Tämän lisäksi kaupungin johtoryhmä piti oman seminaarinsa samasta aiheesta 27.4. sekä käsittelee asiaa 13.5. jatkaen vielä työskentelyään 18.5. Palvelualueiden johtoryhmät käsittelevät niin ikään kokonaisuutta 16.-17.5. keskittyen erityisesti strategian painospisteisiin.

Strategiatyön tiivistyessä on myös pyritty tunnistamaan erityisesti luottamushenkilöiden työpajojen yhteydessä esiin nousseista teemoista ne, jotka voidaan viedä osaksi kaupungin ohjelmaston dokumentteja joko niitä laatiessa tai niitä päivitettäessä. Näin pystymme viemään mahdollisimman kattavasti saadut tulokset osaksi kaupungin toimintaa, vaikka ne eivät esimerkiksi painopisteiksi asti strategiassa nousisikaan.

Samanaikaisesti strategiatyön tämän vaiheen kanssa on myös käynnistetty strategian visualisointityö yhdessä kaupungin yhteistyökumppanin kanssa tavoitteena tuottaa mahdollisimman yksinkertainen, helppolukuinen ja näyttävä kuvaus kaupungin uudesta strategiasta. Työn ennakoidaan valmistuvan osaksi kesäkuun valtuustokäsittelyä.

Luonnosvaiheen materiaali tuodaan tässä yhteydessä jaostolle lähetekeskustelua varten, jonka jälkeen johtoryhmä kokoontuu ja kaupunginjohtaja tekee virallisen pohjaesityksensä kaupunginhallitukselle.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Olli Naukkarinen, kaupunginjohtaja

Puheenjohtajienjaosto merkitsee valmisteluvaiheen tiedoksi.

### **Päätös**

Hyväksyttiin päätösehdotuksen mukaisesti.

---

### **Kaupunginhallitus, 30.05.2022, § 158**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Olli Naukkarinen  
olli.naukkarinen@jarvenpaa.fi  
kaupunginjohtaja

### Liitteet

1 Liite / Strategialuonnos / KH:n esitys valtuustolle.

### Oheismateriaali

1 Oheismateriaali / Strategialuonnos kaupunginjohtaja final 30.5.2022



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Strategiaprosessi on edennyt vaiheeseen, jossa kaupunkiorganisaation arvot, missio, visio ja painopisteet tuodaan kaupunginvaltuuston hyväksyttäväksi.

Valtuuston on tarkoitus hyväksyä lyhyet ja helposti muistettavat tiivistykset edellä mainituista strategian osista. Lisäksi on laadittu pidemmät tekstit, jotka avaavat visuaalisen strategiaviestinnän (kuvamateriaali, videot) lisäksi mitä strategian eri osilla tarkoitetaan. Tämä on välttämätöntä, jotta strategiasta voidaan johtaa tarvittavat toimenpiteet ja päämäärät strategiakarttaan ja valtuuston hyväksymiin toimenpideohjelmiin.

Seuraavassa on käyty läpi strategian terminologiaa ja perusteltu tehtyjä valintoja.

### Järvenpääläinen

Missiossa ja visiossa esiintyy sana **järvenpääläinen**. Termillä järvenpääläinen tarkoitetaan strategiassa kaupungin asukasta, yritystä, järjestöä tai tahoa joka hallitsee kiinteää omaisuutta kunnassa eli lainsäädännössä tarkoitettua kunnan jäsentä. Tämän vuoksi etenkin lyhennyksessä visiossa mitään ryhmiä ei korosteta erikseen, vaan kaikkien edellä mainittujen nähdään olevan järvenpääläisiä.

### Arvot

Arvojen osalta on syytä korostaa, että kyse on nimenomaan kaupunkiorganisaation arvoista, ei järvenpääläisten. Organisaation arvon muodostavat reunaehdot kaikelle toiminnalle ja ohjaavat toimintaa niissäkin tilanteissa, kun mitään muuta ohjeistusta asiaan ei ole.

Henkilöstön laajan osallistumisen, seminaarien keskusteluiden ja saadun palautteen perusteella organisaation arvoiksi esitetään Oikeudenmukaisuus, Rohkeus ja Vastuullisuus. Liitteessä on avattu lyhyenä ja pitkänä versiona sitä, mitä arvoilla tarkoitetaan Järvenpään kaupunkikonsernin organisaatiossa.

### Missio

Missio kertoo organisaation toiminta-ajatuksen eli syyn sille miksi se nykytilassaan on olemassa. Kuntien yleinen missio voitaisiin johtaa kuntalain ensimmäisen pykälän toisesta momentista, joka kuuluu seuraavasti: "Kunta edistää asukkaidensa hyvinvointia ja alueensa elinvoimaa sekä järjestää asukkailleen palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla."

Kuntastrategioissa ei monesti määritellä missiota, mutta Järvenpäällä on nähty olevan niin paljon erityispiirteitä, että missio on haluttu sisällyttää osaksi strategiaa.

Mission lyhyeksi versioiksi esitetään: "Juurtuneet ja junantuomat rakentavat yhdessä kaupunkia, jossa järvenpääläisellä on turvalliset juuret ja kantavat siivet." Lause kuvaa hyvin sitä, miten Järvenpää kokoaa ja on aikojen saatossa koonnut yhteen uusia asukkaita, jotka juurtuvat kaupunkiin. Se on vahvuus, jota kaupunki on aina hyödyntänyt. Järvenpäässä ei ole keskenään eripuraisia kaupunginosia tai vastakkainasettelua tulijoiden ja vanhojen asukkaiden välillä. Missio kertoo tästä toiminta-ajatuksista. Yhdessä rakentaminen korostaa sitä, ettei sillä, onko kaupunkiin muuttanut viikko vai vuosikymmen sitten, ole merkitystä. Mission jälkimmäinen osa kertoo siitä, että kaupungin tarkoitus on antaa järvenpääläiselle (oli kyse sitten



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

asukkaasta, yrityksestä tai yhteisöstä) turvallinen ympäristö toteuttaa itseään ja kehittyä.

### Visio

Visio kertoo siitä, mitä organisaatio tavoittelee. Se voi olla joko täsmällisesti tietylle vuodelle määritelty tavoite tai jopa saavuttamaton tavoitetila. Järvenpään strategiakokonaisuudessa visiota ei ole määritelty vastaamaan tiettyä vuotta, vaan hallintosäännön mukaista kahdeksan vuoden strategiakautta varten on määritelty erikseen painopisteet, joiden on tarkoitus ohjata ylätasolla kaupungin toimintaa ja jotka tarkistetaan valtuuston vaihtuessa. Vision lyhyt versio on haluttu muotoilla nimenomaan järvenpääläisen näkökulmasta. Laajemmassa selostuksessa on pyritty laajemmin kuvaamaan, mitä visio pitää sisällään.

Vision lyhyeksi versioksi esitetään: "Hyvinvoiva järvenpääläinen hoitaa arkiset asiansa viidessä minuutissa metropolialueen pohjoisessa keskuksessa."

Hyvinvoivalla järvenpääläisellä viitataan onnellisiin asukkaisiin, menestyviin yrityksiin ja vireisiin yhteisöihin. Järvenpää on onnellisuusmittauksissa valtakunnan kärkeä kaupungeissa, mutta parantamisen varaa on, eikä huipulla pysyminen ole itsestään selvää. Arkisten asioiden hoitaminen viidessä minuutissa viittaa toimintafilosofiaan, jossa kaikki pyritään tekemään järvenpääläiselle yritykselle, asukkaalle tai yhteisölle kaupungin puolesta niin käteväksi hoitaa kuin mahdollista. Viisi minuuttia ei viittaa etäisyyteen lähimpään palvelupisteeseen, vaan tarkoituksena on hyödyntää Järvenpään luontaista ns. vartin kaupungin tuomaa vahvuutta ja yhdistää siihen digitaalisen asiointin ja palvelumuotoilun keinoin palvelutapa, joka johtaa ylivertaiseen kätevytyteen. Viisi minuuttia on valittu vision tekstiin, koska se jää mieleen ja on konkreettisempi ja tarvittaessa mitattavampi kuin vaikkapa termi maailman kätevin. Viittä minuuttia on helppo jalkauttaa organisaation toimintafilosofiaksi. Metropolialueen pohjoisella keskuksella tarkoitetaan selkeää pyrkimystä, jonka Järvenpään kasvu on tuomassa. Järvenpäästä on tulossa Uudenmaan neljänneksi suurin kaupunki ja visioon on tahdottu tuoda vahva ilmaisu, joka kertoo Järvenpään pyrkivän kaupungiksi, josta ei vain pendelöidä töihin pääkaupunkiseudulle, vaan johon halutaan paitsi muuttaa myös tulla vierailemaan houkuttelevan kaupunkiympäristön ja kiinnostavien kokemusten perässä.

### Painopisteet

Painopisteillä tarkoitetaan valintoja, joihin strategiakaudella on tarkoitus erityisesti keskittyä. Kunnan toimintaympäristössä on syytä muistaa, että erilaiset lait, asetukset, suositukset ja muu valtion ohjaus eli regulaatio säätelevät kunnan perustehtäviä. Painopisteet kertovat siitä, mihin taloudellinen liikkumavara pyritään ohjaamaan ja mihin organisaatiossa keskitytään tulevan kahdeksan vuoden aikana, jotta kaupunki kehittyä kohti visiotilaa. On syytä vielä erikseen korostaa, ettei jonkin asian puuttuminen painopisteestä tarkoita sitä ettei sitä kaupungin perustoiminnassa kehitettäisi. Jos halutaan, että strategialla on toimintaa ohjaava merkitys, täytyy kyetä tekemään fokuoituja valintoja.

Painopisteitä esitetään otettavaksi strategiaan kolme. Ensimmäinen painopiste on "Kestävä kasvu", joka tarkoittaa sitä että Järvenpää jatkaa tietoisesti väestöä



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

kasvattavalla linjallaan, mutta kasvu toteutetaan hallitusti, etenkin talouden näkökulmasta. Tämän vuoksi painopisteen onnistumista esitetään mitattavaksi asukasluvun lisäksi taseeseen kertyneen ylijäämän vahvistumisella.

Toinen painopiste on "Vireä kaupunkielämä", joka tarkoittaa erityisesti kulttuurin ja luovien alojen tuomaa elämää kaupungin tarjoamiin puitteisiin. Painopisteeseen on haluttu sisällyttää nimenomaan kulttuuri, koska sen osalta Järvenpäällä on merkittävä historia ja luontaiset mahdollisuudet kehittyä. Jokin toinen valinta jouduttaisiin käytännössä rakentamaan lähes alusta. Painopisteessä onnistumista esitetään mitattavaksi sillä, miten paljon ihmisiä kaupungissa liikkuu. Tähän on olemassa valmis taustadata, joka perustuu matkapuhelinoperaattoreiden tuottamaan tietoon. Lisäksi painopisteessä onnistumista voidaan mitata luovien alojen työpaikoilla.

Kolmas painopiste, "Ajoissa auttaminen", huomioi kaksi hyvin merkittävää muutosta, jotka kuntien tehtäväkenttään on tullut ja tulossa uuden regulaation myötä. Nämä muutokset ovat oppivelvollisuuden laajennus ja TE-palveluiden järjestämisvastuun siirto valtiolta kunnille vuonna 2024. Painopisteen tarkoituksena on ohjata toimintaa siihen, että heikoimmassa asemassa oleville tai heikkoina hetkinä elämässä, kaupunki tarjoaa apua nopeasti ja sen ajan kun sitä tarvitaan. Ei liian myöhään, josta seurauksena on loppuelämäksi tarvittava tuki. Painopisteessä onnistumista on tarkoitus mitata työttömyysasteella, pitkäaikaistyöttömyydellä ja opetuksessa tukitoimia tarvitsevien oppilaiden erityisen tuen ja yleisen tuen välisellä suhteella. Painopisteen tarkoituksena ei ole viestiä siitä, ettei osalle asukkaista hyvinkin laajat tukitoimet olisi täysin tarpeellisia, eikä siinä ole mitään erikoista tai leimaavaa. Painopisteen on tarkoitus johtaa toimiin, ratkaisuihin ja palvelumalleihin, jossa syrjäytymisuhan alla olevat eivät passivoidu ja esimerkiksi ne oppimisvaikeudet, jotka voidaan ajoissa annetulla yleisellä tuella hoitaa, saadaan hoidetuksi eivätkä ne liian myöhään antamisen vuoksi johda raskaampiin tukitoimiin. Kaikkien kohdalla tämä ei ole mahdollista, mutta toimintamallin ajatuksena on aina yrittää ensin kevyillä toimilla ajoissa. Onnistuessaan painopiste lisää hyvinvoivia järvenpääläisiä.

### **Jatkotoimenpiteet strategian hyväksymisen jälkeen**

Strategian arvojen, mission, vision ja painopisteiden hyväksymisen jälkeen on tarkoitus päivittää ja muotoilla strategiakartta, joka yhdistää ja aikatauluttaa visiotilaan pääsemiseksi tarvittavat käytännön toimenpiteet lakisääteisiin tehtäviin ja talousarvion resursseihin. Valituilla painopisteillä on erityinen merkitys strategiakartan muotoilussa. Lisäksi tehdään tarvittavat päivityksen toimintaa ohjaaviin keskeisiin dokumentteihin, jotka valtuusto vahvistaa. Esimerkkeinä mainittakoon vaikkapa elinkeino-ohjelma, osallisuusmalli tai rerurssiviisauden tiekartta.

Strategiakartta on tarkoitus sellaisenaan ottaa osaksi talousarviota, kuten viime valtuustokaudella, jolloin valtuustoon nähden sitovia tavoitteita eri palvelualueille ja konsernipalveluille ei tarvitse enää erikseen määrittää.

Strategia, strategiakartta, toimintaa ohjaavat dokumentit ja talousarvio muodostavat yhdessä kaupungin johtamisjärjestelmän dokumentaation ja tavoitteet, jolloin kokonaisuus myös täyttää kuntalain §37 vaatimukset siitä, mitä kunnan strategian tulee sisältää. Jatkotyöskentely tapahtuu syksyllä talousarvioaikataulun puitteissa.





## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

ON

### **Ehdotus**

Esittelijä: Olli Naukkarinen, kaupunginjohtaja

Kaupunginhallitus esittää, että kaupunginvaltuusto hyväksyy kaupungin arvot, mission, vision ja painopisteet liitteen mukaisesti.

### **Käsittely**

Liitettiin pöytäkirjaan esittelijän kokouksessa päivittämä strategialuonnos, joka on esittelijän pohjaehdotuksena.

Esittelijä täydensi päätösehdotustaan lisäämällä siihen uuden päätöskohdan, joka kuuluu seuraavasti: "Mittareiden tavoitetasot asetetaan syksyllä strategiakartan laatimisen yhteydessä."

### **Keskustelun aikana tehtiin seuraavat muutosehdotukset:**

Muutosehdotus 1 (Willem van Schevikhoven, kannatti Laura Virkkunen ja Tomi Passi):

Muutetaan kohta: "Aktiivinen, värikäs ja salliva kaupunkielämä innostaa mukaan läheltä ja kaukaa."

kuulumaan seuraavasti: "Aktiivinen, värikäs ja turvallinen kaupunkielämä innostaa mukaan läheltä ja kaukaa."

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti hyväksyä muutosehdotuksen yksimielisesti.

Muutosehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Muutosehdotus 2 (Willem van Schevikhoven):

Muutetaan kohta: "Järvenpääläinen hoitaa arkiset asiansa viidessä minuutissa metropolialueen pohjoisessa keskuksessa."

kuulumaan seuraavasti: "Järvenpääläinen hoitaa arkiset asiansa sujuvasti Keski-Uudenmaan keskuksessa."

Muutetaan kohta: "Järvenpääläinen nauttii elämästään metropolialueen vetovoimaisessa pohjoisessa keskuksessa; viiden minuutin kaupunki tekee arjesta vaivatonta"

kuulumaan seuraavasti: "Järvenpääläinen nauttii elämästään Keski-Uudenmaan vetovoimaisessa keskuksessa; arki on sujuvaa ja vaivatonta"

Willem van Schevikhoven peruutti muutosehdotuksen numero 2.

Muutosehdotus 3 (Willem van Schevikhoven, kannatti Tomi Passi):

Lisätään vision loppuun (s. 6): "Järvenpäässä on hyvä yrittää ja menestyä".





## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti hyväksyä muutosehdotuksen yksimielisesti.

Muutosehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

### Muutosehdotus 4 (Willem van Schevikhoven, kannatti Tuija Kuusisto):

s. 8. Painopisteet:

Ajoissa auttamisen mittarit: "verrokkikuntien työttömyysaste" -> "oman työttömyysasteemme kehitys kohti x%".

Kasvun mittarit: työpaikkaomavaraisuus kasvaa.

Vireä kaupunkielämä:

Ennen: "Kulttuuriin keskittyvän viestimme pääsisältö on"

Jälkeen: "Kulttuuriin keskittyvän viestimme pääsisällöt ovat"

Ennen: "...kaupungin ainutlaatuinen kulttuurihistoria, Tuusulanjärven ranta-alueet sekä uusi, kokeileva kaupunkikulttuuri"

Jälkeen: "...kaupungin ainutlaatuinen kulttuurihistoria, hyvinvointia lisäävä ja monipuolinen urheilutoiminta, Tuusulanjärven ranta-alueet sekä uusi, kokeileva kaupunkikulttuuri"

Puheenjohtaja totesi, että oli tehty kannatettu muutosehdotus, joten oli äänestettävä. Hyväksyttiin äänestystavaksi sähköinen äänestys ja äänestysjärjestykseksi seuraava:

Jaa: esittelijän pohjaehdotus

Ei: Muutosehdotus 4 (van Schevikhoven, kannatti Kuusisto)

Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen hyväksyneen esittelijän ehdotuksen äänin 7 - 4.

### Muutosehdotus 5 (Satu Tuominen, kannatti Eemeli Peltonen):

Visioon: Hyvinvoiva järvenpääläinen hoitaa arkiset asiansa 15 minuutissa metropolialueen pohjoisessa keskuksessa.

Puheenjohtaja totesi, että oli tehty kannatettu muutosehdotus, joten oli äänestettävä. Hyväksyttiin äänestystavaksi sähköinen äänestys ja äänestysjärjestykseksi seuraava:

Jaa: esittelijän pohjaehdotus

Ei: Muutosehdotus 5 (Tuominen, kannatti Peltonen).

Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen hyväksyneen esittelijän ehdotuksen äänin 9 - 2.

### Muutosehdotus 6: (Tuominen, kannatti Peltonen)



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Painopisteisiin muutetaan kohta: "Tarjoamme oikea-aikaista tukea ja apua, silloin kun sitä eniten tarvitaan."

Kuulumaan seuraavasti: "Järvenpääläinen saa oikea-aikaista sekä tarkoituksenmukaista tukea ja apua, silloin kun sitä tarvitaan."

Puheenjohtaja totesi, että oli tehty kannatettu muutosehdotus, joten oli äänestettävä. Hyväksyttiin äänestystavaksi sähköinen äänestys ja äänestysjärjestykseksi seuraava:

Jaa: esittelijän pohjaehdotus

Ei: Muutosehdotus 6 (Tuominen, kannatti Peltonen)

Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen hyväksyneen äänin 3 - 8 Tuomisen muutosehdotuksen 6.

### Muutosehdotus 7 (Passi, kannatti Peltonen):

Poistetaan sana "meinaa".

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti hyväksyä muutosehdotuksen yksimielisesti.

Muutosehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Kokoustauko kello 19.05 - 19.15.

### **Äänestykset**

Jaa: esittelijän pohjaehdotus Ei: Muutosehdotus 4 (Willem van Schevikhoven, kannatti Kuusisto)

#### **Jaa**

Laura Virkkunen

Satu Tuominen

Eemeli Peltonen

Ismo Nöjd

Mikko Taavitsainen

Katri Kuusikallio

Tomi Passi

#### **Ei**

Tuija Kuusisto

Willem van Schevikhoven

Tiia Östberg

Henry Berg

Jaa: esittelijän pohjaehdotus Ei: Muutosehdotus 5 (Tuominen, kannatti Peltonen)



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

### **Jaa**

Ismo Nöjd  
Henry Berg  
Tomi Passi  
Laura Virkkunen  
Mikko Taavitsainen  
Tuija Kuusisto  
Willem van Schevikhoven  
Katri Kuusikallio  
Tiia Östberg

### **Ei**

Satu Tuominen  
Eemeli Peltonen

Jaa: Esittelijän pohjaehdotus Ei: Muutosehdotus 6 (Tuominen, kannatti Peltonen)

### **Jaa**

Laura Virkkunen  
Ismo Nöjd  
Mikko Taavitsainen

### **Ei**

Satu Tuominen  
Henry Berg  
Eemeli Peltonen  
Tomi Passi  
Katri Kuusikallio  
Tuija Kuusisto  
Willem van Schevikhoven  
Tiia Östberg

### **Päätös**

Hyväksyttiin esittelijän täydennetyn ja muutetun päätösehdotuksen mukaisesti seuraavin äänestyksen jälkeen tehdyin muutoksin:

1. Muutettiin kohta: "Aktiivinen, värikäs ja salliva kaupunkielämä innostaa mukaan läheltä ja kaukaa." Kuulumaan seuraavasti: "Aktiivinen, värikäs ja turvallinen kaupunkielämä innostaa mukaan läheltä ja kaukaa."
2. Lisättiin vision loppuun (s. 6): "Järvenpäässä on hyvä yrittää ja menestyä".
3. Painopisteisiin muutetaan kohta: "Tarjoamme oikea-aikaista tukea ja apua, silloin kun sitä eniten tarvitaan." Kuulumaan seuraavasti: "Järvenpääläinen saa oikea-aikaista sekä tarkoituksenmukaista tukea ja apua, silloin kun sitä tarvitaan."
4. Poistettiin liitteestä sana "meinaa".

Kaupunginhallitus päätti esittää valtuustolle, että kaupunginvaltuusto hyväksyy arvot, mission, vision ja painopisteet päivitetyn liitteen mukaisesti. Mittareiden tavoitetasot asetetaan syksyllä strategiakartan laatimisen yhteydessä.

---



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

### **Kaupunginvaltuusto, 13.06.2022, § Salassapidettävät tiedot poistettu.**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Olli Naukkarinen  
olli.naukkarinen@jarvenpaa.fi  
kaupunginjohtaja

#### Liitteet

1 Liite / Strategialuonnos / KH:n esitys valtuustolle.

Kaupunginhallitus 30.5.2022 § 158

Liitteeseen on täydennetty kaupunginhallituksessa tehdyt muutokset.

#### **Ehdotus**

Kaupunginvaltuusto hyväksyy kaupungin arvot, mission, vision ja painopisteet liitteen mukaisesti. Mittareiden tavoitetasot asetetaan syksyllä strategiakartan laatimisen yhteydessä.

#### **Käsittely**

#### **Puheenjohtajan muutosehdotus 1:**

Puheenjohtaja ehdotti, että päätösehdotuksen toinen virke muutetaan muotoon: "Mittarit ja mittareiden tavoitetasot asetetaan syksyllä strategiakartan laatimisen yhteydessä."

#### **Puheenjohtajan muutosehdotus 2:**

Pohjaehdotus (Missio, s. 2): "Juurtuneet ja junantuomat rakentavat yhdessä kaupunkia, jossa järvenpääläisellä on turvalliset juuret ja kantavat siivet" muutetaan muotoon:

Puheenjohtajan muutosehdotus: "Rakennamme yhdessä kaupunkia, jossa järvenpääläisellä on turvalliset juuret ja kantavat siivet"

#### **Puheenjohtajan muutosehdotus 3:**

Puheenjohtajan muutosehdotus: Poistetaan sivu 4.

#### **Puheenjohtajan muutosehdotus 4:**

Pohjaehdotus (Missio, s. 5 oikealla oleva nostolaatikko): "Juurtuneet ja junantuomat rakentavat yhdessä kaupunkia, jossa järvenpääläisellä on turvalliset juuret ja kantavat siivet" muutetaan muotoon:

Puheenjohtajan muutosehdotus: "Rakennamme yhdessä kaupunkia, jossa järvenpääläisellä on turvalliset juuret ja kantavat siivet".

#### **Puheenjohtajan muutosehdotus 5:**



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

Pohjaehdotus (Painopisteet – Vireä kaupunkielämä, s. 8, 4. ja 6. lause): ”Kulttuuriin keskittyvän viestimme pääsisältö on kaupungin ainutlaatuinen kulttuurihistoria, Tuusulanjärven ranta-alueet sekä uusi, kokeileva kaupunkikulttuuri. Niin suuria kuin pieniäkin tapahtumia järjestetään ympäri vuoden, joista osalla on kansainvälinen status. Vilkas kaupunkielämä ja kukoistava kaupunkikulttuuri imee puoleensa luovan alan osaajia sekä vierailijoita” muutetaan muotoon:

Puheenjohtajan muutosehdotus: ”Kulttuuriin keskittyvän viestimme pääsisällöt ovat kaupungin ainutlaatuinen kulttuurihistoria, Tuusulanjärven ranta-alueet sekä uusi, kokeileva kaupunkikulttuuri. Niin suuria kuin pieniäkin tapahtumia järjestetään ympäri vuoden, joista osalla on kansainvälinen status. Vilkas kaupunkielämä ja kukoistava kaupunkikulttuuri imevät puoleensa luovan alan osaajia sekä vierailijoita”

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginvaltuusto päätti hyväksyä puheenjohtajan muutosehdotukset 1 - 5 yksimielisesti.

### **Muutosehdotus Kuusisto 1** (kannatti Willem van Schevikhoven ja Rita Kostama)

Pohjaehdotus (Painopisteet – Vireä kaupunkielämä, 4. lause): ” Kulttuuriin keskittyvän viestimme pääsisältö on kaupungin ainutlaatuinen kulttuurihistoria, Tuusulanjärven ranta-alueet sekä uusi, kokeileva kaupunkikulttuuri” muutetaan muotoon:

”Kulttuuriin keskittyvän viestimme pääsisällöt ovat kaupungin ainutlaatuinen kulttuurihistoria, Tuusulanjärven ranta-alueet sekä kokeileva kaupunkikulttuuri”

### **Muutosehdotus Kuusisto 2** (kannatti Katja Repo, Willem van Schevikhoven, Tomi Passi ja Rita Kostama):

lisätään jatkoksi: ”ja monipuoliset liikuntamahdollisuudet.”

### **Muutosehdotus Virkkunen 1** (kannatti Satu Haaparanta, Raimo Finéri ja Tomi Passi):

Pohjaehdotus (Painopisteet, s. 8, 1. alaotsikko): Painopiste ”Kestävä kasvu” muutetaan muotoon:

”Hallittu kasvu”.

Virkkunen peruutti muutosehdotuksensa, joten muutosehdotuksen käsittely raukesi.

### **Palautusehdotus Lintula** (kannatti Satu Haaparanta):

Palautusehdotus: Palautetaan § 47 Kaupunkistrategian arvojen, mission, vision ja painopisteiden hyväksyminen uudelleen valmisteluun.

Puheenjohtaja totesi, että oli tehty kannatettu ehdotus asian palauttamiseksi, joten oli äänestettävä. Hyväksyttiin äänestystavaksi sähköinen äänestys, jota tarvittaessa täydennetään nimenhuutoäänestyksellä, ja äänestysjärjestykseksi seuraava:

JAA: Asian käsittelyä jatketaan tässä kokouksessa.

EI: Asia palautetaan valmisteluun.



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Puheenjohtaja totesi kaupunginvaltuuston äänin 35 (JAA) - 15 (EI) - 1 (TYHJÄ) päättäneen jatkaa asian käsittelyä.

### **Muutosehdotus Repo 1** (kannatti Tiia Lintula):

Muutetaan visio kuulumaan seuraavasti:

"Järvenpääläiset voivat hyvin ja asiat hoituvat sujuvasti metropolialueen pohjoisessa keskuksessa." (Ei muutoksia leipätekstiin)

### **Muutosesitys Repo 2** (kannatti Tiia Lintula ja Rita Kostama):

Lisätään Oikeudenmukaisuus-arvoa selittävään alapuolella olevaan laatikkoon sana "osallisuus", jolloin ensimmäinen lause kuuluisi seuraavasti:

Oikeudenmukaisuus tarkoittaa reiluutta, avoimuutta, osallisuutta ja mahdollisuuksia vaikuttaa.

### **Muutosehdotus Passi 1** (kannatti Esko Lappalainen):

Pohjaehdotus (Visio, 2. kappale): "Järvenpää on kaupunki, jossa kaupunkielämän dynaamisuus yhdistyy läheisen luonnon rauhaan" muutetaan muotoon:

Muutosehdotus: "Järvenpää on luontoa arvostava kaupunki, jossa kaupunkielämän dynaamisuus yhdistyy läheisen luonnon rauhaan."

### **Muutosehdotus Nick 1** (kannatti Tiia Lintula, Jenni Marttinen, Katja Repo)

Muutosehdotus ajoissa auttamisen painopisteeseen: Vaihdetaan otsikoksi "KAIKKI MUKANA".

### **Muutosehdotus Nick 2** (kannatti Satu Tuominen, Tiia Lintula, Marttinen)

Muutosesitys 2: Korvataan koko leipäteksti kuulumaan seuraavasti: "Järvenpäässä on mahdollista kasvaa onnelliseksi ja nauttia elämästään erilaisista lähtökohdista riippumatta. Huolehdimme siitä, että Järvenpäässä varttuvat lapset saavat parhaat mahdolliset lähtökohdat tulevaisuuden rakentamiseen. Kaikki järvenpääläiset saavat oikea-aikaista ja tarpeidensa mukaista tukea ja apua, silloin kun sitä tarvitsevat. Puutemme ongelmiin ja vastaamme tuen ja ohjauksen tarpeisiin ajoissa, silloin kun avusta on eniten hyötyä. Pidämme kaikki mukana."

### **Muutosehdotus Juuma 1** (kannatti Tiia Lintula, Satu Tuominen, Jenni Marttinen, Laura Virkkunen)



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Painopiste "Kestävä kasvu" muutetaan muotoon "Kestävä ja hallittu kasvu".

**Muutosehdotus Juuma 2** (kannatti Tiia Lintula, Jenni Marttinen, Satu Tuominen)

Pohjaehdotus (Painopisteet – Kestävä kasvu): "Huolehdimme vastuullisilla ratkaisuilla siitä, että kaupungin talous on tasapainossa" muutetaan muotoon:

Muutosehdotus: "Huolehdimme vastuullisilla ratkaisuilla siitä, että kaupungin talous on tasapainossa ja toimintamme on kestävää myös ympäristön kantokyky ja ihmisten hyvinvointi huomioon otettuna."

**Muutosehdotus Juuma 3** (kannatti Tiia Lintula, Jenni Marttinen, Satu Tuominen)

Pohjaehdotus (Painopisteet – Kestävä kasvu): "Näin voimme investoida yhä laajemmin uuteen kasvuun" muutetaan muotoon:

Muutosehdotus: "Vastuulliset päätökset luovat pohjan myös tulevaisuuden investoinneille."

**Muutosehdotus Hanna Graeffe 1** (kannatti Tiia Lintula, Jenni Marttinen):

Pohjaehdotus (Visio): "Hyvinvoiva järvenpääläinen hoitaa arkiset asiansa viidessä minuutissa metropolialueen pohjoisessa keskuksessa" muutetaan muotoon:

Muutosehdotus: "Järvenpäässä eletään onnellista ja sujuvaa elämää metropolialueen pohjoisessa keskuksessa"

**Muutosehdotus Turunen 1** (kannatti Jenni Marttinen): Sivulta 8 poistetaan leipätekstit ja mittarit kaikista painopisteistä.

**Muutosehdotus Mustonen 1** (kannatti Rita Kostama ja Tiia Lintula):

Pohjaehdotus (Arvot – Rohkeus): "Rohkea toimii, luo uutta ja ohjaa keskustelua." muutetaan muotoon:

Muutosehdotus: "Rohkea toimii, luo uutta sekä avaa ja käy keskustelua."

**Muutosehdotus Mustonen 2** (kannatti Rita Kostama ja Tiia Lintula):

Pohjaehdotus (Arvot – Rohkeus): "Uudistaminen ei onnistu ilman rohkeutta kokeilla." muutetaan muotoon:

Muutosehdotus: "Rohkeus kokeilla luo uutta."

Puheenjohtaja totesi, että oli tehty kannatettuja muutosehdotuksia, joten oli äänestettävä. Hyväksyttiin äänestystavaksi sähköinen äänestys, jota täydennetään



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

tarvittaessa nimenhuutoäänestyksellä. Äänestykset toteutetaan liitteen mukaisessa järjestyksessä.

### **Äänestykset:**

#### **Muutosehdotus Repo 1** (kannatti Tiia Lintula):

Pohjaehdotus (Visio): "Hyvinvoiva järvenpääläinen hoitaa arkiset asiansa viidessä minuutissa metropolialueen pohjoisessa keskuksessa" muutetaan muotoon:  
Muutetaan visio kuulumaan seuraavasti:

"Järvenpääläiset voivat hyvin ja asiat hoituvat sujuvasti metropolialueen pohjoisessa keskuksessa."

#### **Muutosehdotus Hanna Graeffe 1** (kannatti Tiia Lintula, Jenni Marttinen):

Pohjaehdotus (Visio): "Hyvinvoiva järvenpääläinen hoitaa arkiset asiansa viidessä minuutissa metropolialueen pohjoisessa keskuksessa" muutetaan muotoon:

Muutosehdotus: "Järvenpäässä eletään onnellista ja sujuvaa elämää metropolialueen pohjoisessa keskuksessa"

### **Äänestys 1**

JAA: Repo 1

EI: Graeffe 1

Puheenjohtaja totesi valtuuston äänin 24 (JAA) - 12 (EI) - 15 (TYHJÄ) hyväksyneen Katja Revon ehdotuksen.

### **Äänestys 2**

JAA: Kaupunginhallituksen ehdotus

EI: Repo 1

Puheenjohtaja totesi valtuuston äänin 25 (JAA) - 26 (EI) hyväksyä Katja Revon muutosehdotuksen.

#### **Muutosehdotus Juuma 1** (kannatti Tiia Lintula, Satu Tuominen, Jenni Marttinen, Laura Virkkunen)

Painopiste "Kestävä kasvu" muutetaan muotoon "Kestävä ja hallittu kasvu".

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginvaltuusto päätti yksimielisesti hyväksyä muutosehdotuksen Juuma 1.

#### **Muutosehdotus Nick 1** (kannatti Tiia Lintula, Jenni Marttinen, Katja Repo)





## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Muutosesitys 1 ajoissa auttamisen painopisteeseen: Vaihdetaan otsikoksi "KAIKKI MUKANA"

JAA: Kaupunginhallituksen ehdotus

EI: Nick 1

Puheenjohtaja totesi kaupunginvaltuuston äänin 30 (JAA) - 20 (EI) - 1 (TYHJÄ) päättäneen hyväksyä kaupunginhallituksen ehdotuksen.

### **Muutosesitys Repo 2** (kannatti Tiia Lintula ja Rita Kostama):

Lisätään Oikeudenmukaisuus-arvoa selittävään alapuolella olevaan laatikkoon sana "osallisuus", jolloin ensimmäinen lause kuuluisi seuraavasti:

Oikeudenmukaisuus tarkoittaa reiluutta, avoimuutta, osallisuutta ja mahdollisuuksia vaikuttaa.

JAA: Kaupunginhallituksen ehdotus

EI: Repo 2

Puheenjohtaja totesi kaupunginvaltuuston äänin 15 (JAA) - 35 (EI) - 1 (TYHJÄ) päättäneen hyväksyä Revon muutosehdotuksen 2.

### **Muutosehdotus Mustonen 1** (kannatti Rita Kostama ja Tiia Lintula):

Pohjaehdotus (Arvot – Rohkeus): "Rohkea toimii, luo uutta ja ohjaa keskustelua."  
muutetaan muotoon:

Muutosehdotus: "Rohkea toimii, luo uutta sekä avaa ja käy keskustelua."

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginvaltuusto hyväksyi muutosehdotuksen yksimielisesti.

### **Muutosehdotus Mustonen 2** (kannatti Rita Kostama ja Tiia Lintula):

Pohjaehdotus (Arvot – Rohkeus): "Uudistaminen ei onnistu ilman rohkeutta kokeilla."  
muutetaan muotoon:

Muutosehdotus: "Rohkeus kokeilla luo uutta."

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginvaltuusto hyväksyi muutosehdotuksen yksimielisesti.

### **Muutosehdotus Passi 1** (kannatti Esko Lappalainen):



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Pohjaehdotus (Visio, 2. kappale): "Järvenpää on kaupunki, jossa kaupunkielämän dynaamisuus yhdistyy läheisen luonnon rauhaan" muutetaan muotoon:

Muutosehdotus: "Järvenpää on luontoa arvostava kaupunki, jossa kaupunkielämän dynaamisuus yhdistyy läheisen luonnon rauhaan."

JAA: Kaupunginhallituksen ehdotus

EI: Muutosehdotus Passi 1

Puheenjohtaja totesi kaupunginvaltuuston äänin 30 (JAA) - 20 (EI) - 1 (TYHJÄ) hyväksyneen kaupunginhallituksen ehdotuksen.

**Muutosehdotus Turunen 1** (kannatti Jenni Marttinen): Sivulta 8 poistetaan leipätekstit ja mittarit kaikista painopisteistä.

JAA: kaupunginhallituksen ehdotus

EI: Muutosehdotus Turunen 1

Puheenjohtaja totesi kaupunginvaltuuston äänin 33 (JAA) - 18 (EI) hyväksyneen kaupunginhallituksen ehdotuksen.

**Muutosehdotus Juuma 2** (kannatti Tiia Lintula, Jenni Marttinen, Satu Tuominen)

Pohjaehdotus (Painopisteet – Kestävä kasvu): "Huolehdimme vastuullisilla ratkaisulla siitä, että kaupungin talous on tasapainossa" muutetaan muotoon:

Muutosehdotus: "Huolehdimme vastuullisilla ratkaisulla siitä, että kaupungin talous on tasapainossa ja toimintamme on kestävää myös ympäristön kantokyky ja ihmisten hyvinvointi huomioon otettuna."

JAA: Kaupunginhallituksen ehdotus

EI: Muutosehdotus Juuma 2.

Puheenjohtaja totesi valtuuston äänin 24 (JAA) - 27 (EI) hyväksyneen Juuman muutosehdotuksen 2.

**Muutosehdotus Juuma 3** (kannatti Tiia Lintula, Jenni Marttinen, Satu Tuominen)

Pohjaehdotus (Painopisteet – Kestävä kasvu): "Näin voimme investoida yhä laajemmin uuteen kasvuun" muutetaan muotoon:

Muutosehdotus: "Vastuulliset päätökset luovat pohjan myös tulevaisuuden investoinneille."

JAA: Kaupunginhallituksen ehdotus

EI: Muutosehdotus Juuma 3



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Puheenjohtaja totesi kaupunginvaltuuston äänin 15 (JAA) - 36 (EI) hyväksyneen Juuman muutosehdotuksen 3.

### **Muutosehdotus Kuusisto 1** (kannatti Willem van Schevikhoven ja Rita Kostama):

Pohjaehdotus (Painopisteet – Vireä kaupunkielämä, 4. lause): ”Kulttuuriin keskittyvän viestimme pääsisältö on kaupungin ainutlaatuinen kulttuurihistoria, Tuusulanjärven ranta-alueet sekä uusi, kokeileva kaupunkikulttuuri” muutetaan muotoon:

”Kulttuuriin keskittyvän viestimme pääsisällöt ovat kaupungin ainutlaatuinen kulttuurihistoria, Tuusulanjärven ranta-alueet sekä kokeileva kaupunkikulttuuri”

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginvaltuusto hyväksyi yksimielisesti muutosehdotuksen.

### **Muutosehdotus Kuusisto 2** (kannatti Katja Repo, Willem van Schevikhoven, Tomi Passi, Rita Kostama):

lisätään jatkoksi: ”ja monipuoliset liikuntamahdollisuudet.”

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginvaltuusto hyväksyi yksimielisesti muutosehdotuksen.

### **Muutosehdotus Nick 2** (kannatti Satu Tuominen, Tiia Lintula, Jenni Marttinen)

Pohjaehdotus: Järvenpäässä on mahdollista kasvaa onnelliseksi ja elämästään nauttivaksi erilaisista lähtökohdista riippumatta. Huolehdimme siitä, että Järvenpäässä varttuvat lapset haluavat olla mukana työelämässä ja rakentamassa tulevaisuutta. Järvenpääläinen saa oikea-aikaista sekä tarkoituksenmukaista tukea ja apua, silloin kun sitä tarvitaan. Järvenpääläinen ei pääse passivoitumaan heikoilla hetkillä elämässä. Tasoitamme elämän lähtökohtien eriarvoisuutta. Puutumme ongelmiin ajoissa. Kehitämme palveluitamme niin, että saamme tukea ja ohjausta tarvitsevat kiinni ajoissa, silloin kun avusta on eniten hyötyä.

Muutosesitys 2: Korvataan koko leipäteksti kuulumaan seuraavasti: ”Järvenpäässä on mahdollista kasvaa onnelliseksi ja nauttia elämästään erilaisista lähtökohdista riippumatta. Huolehdimme siitä, että Järvenpäässä varttuvat lapset saavat parhaat mahdolliset lähtökohdat tulevaisuuden rakentamiseen. Kaikki järvenpääläiset saavat oikea-aikaista ja tarpeidensa mukaista tukea ja apua, silloin kun sitä tarvitsevat. Puutumme ongelmiin ja vastaamme tuen ja ohjauksen tarpeisiin ajoissa, silloin kun avusta on eniten hyötyä. Pidämme kaikki mukana.”

JAA: Kaupunginhallituksen ehdotus

EI: Nick 2

Puheenjohtaja totesi kaupunginvaltuuston äänin 16 (JAA) - 35 (EI) hyväksyneen Nickin muutosehdotuksen.

Käsittelyn yhteydessä kokoustaot klo 18.25-18.30 ja klo 19.06-19.15.



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

### **Äänestykset**

JAA: Asian käsittelyä jatketaan tässä kokouksessa. Ei: Asia palautetaan valmisteluun.

#### **Jaa**

Henri Kontkin  
Pekka Luuk  
Eemeli Peltonen  
Satu Tuominen  
Tarja Edry  
Laura Virkkunen  
Willem van Schevikhoven  
Nea Karenius  
Tomi Passi  
Petri Perta  
Markku Tenhunen  
Liisa Majanen  
Tuija Kuusisto  
Emmi Mäkinen  
Taru Salmivuori  
Mimmi Launiala  
Anna Pulkkinen  
Pirjo Komulainen  
Hanna Partanen  
Jorma Piisinen  
Esko Lappalainen  
Seppo Heino  
Raimo Finér  
Mikko Perkoila  
Mia Rundgren  
Ismo Nöjd  
Mikko Taavitsainen  
Petri Graeffe  
Petri Ovaska  
Rita Kostama  
Suvi Pohjonen  
Riina Kurkinen  
Vesa Müller  
Arto Luukkanen  
Tom Boman

#### **Ei**

Hanna Graeffe  
Jenni Marttinen  
Riikka Juuma  
Katja Repo  
Tiia Lintula



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Reetta Nick  
Satu Haaparanta  
Timo Ijäs  
Ville Mustonen  
Tomas Lehtimäki  
Katri Kuusikallio  
Henry Berg  
Erika Turunen  
Tiia Östberg  
Peter Osipow

### **Tyhjä**

Lassi Markkanen

JAA: Repo 1 Ei: Graeffe 1

### **Jaa**

Taru Salmivuori  
Emmi Mäkinen  
Pirjo Komulainen  
Erika Turunen  
Eemeli Peltonen  
Jenni Marttinen  
Pekka Luuk  
Henry Berg  
Tomi Passi  
Peter Osipow  
Katja Repo  
Tarja Edry  
Nea Karenius  
Esko Lappalainen  
Vesa Müller  
Henri Kontkin  
Markku Tenhunen  
Satu Tuominen  
Anna Pulkkinen  
Suvi Pohjonen  
Timo Ijäs  
Mikko Perkoila  
Liisa Majanen  
Rita Kostama

### **Ei**

Tuija Kuusisto  
Tiia Lintula  
Riikka Juuma  
Hanna Graeffe  
Reetta Nick  
Ville Mustonen  
Satu Haaparanta



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Mimmi Launiala  
Katri Kuusikallio  
Tomas Lehtimäki  
Mia Rundgren  
Seppo Heino  
**Tyhjä**  
Petri Graeffe  
Arto Luukkanen  
Petri Ovaska  
Lassi Markkanen  
Jorma Piisinen  
Willem van Schevikhoven  
Ismo Nöjd  
Laura Virkkunen  
Mikko Taavitsainen  
Tom Boman  
Hanna Partanen  
Petri Pertta  
Riina Kurkinen  
Tiia Östberg  
Raimo Finér

JAA: Kaupunginhallituksen ehdotus EI: Repo 1

### **Jaa**

Arto Luukkanen  
Petri Graeffe  
Hanna Partanen  
Laura Virkkunen  
Markku Tenhunen  
Eemeli Peltonen  
Henri Kontkin  
Ismo Nöjd  
Seppo Heino  
Rita Kostama  
Vesa Müller  
Petri Pertta  
Jorma Piisinen  
Pirjo Komulainen  
Mikko Taavitsainen  
Tom Boman  
Petri Ovaska  
Willem van Schevikhoven  
Tuija Kuusisto  
Nea Karenius  
Raimo Finér  
Riina Kurkinen  
Tiia Östberg



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Tomi Passi  
Suvi Pohjonen

**Ei**

Jenni Marttinen  
Tarja Edry  
Tiia Lintula  
Reetta Nick  
Mimmi Launiala  
Hanna Graeffe  
Katja Repo  
Erika Turunen  
Pekka Luuk  
Liisa Majanen  
Henry Berg  
Anna Pulkkinen  
Esko Lappalainen  
Taru Salmivuori  
Satu Tuominen  
Satu Haaparanta  
Peter Osipow  
Ville Mustonen  
Emmi Mäkinen  
Mikko Perkoila  
Riikka Juuma  
Lassi Markkanen  
Tomas Lehtimäki  
Mia Rundgren  
Timo Ijäs  
Katri Kuusikallio

JAA: Kaupunginhallituksen ehdotus EI: Nick 1

**Jaa**

Petri Graeffe  
Tarja Edry  
Arto Luukkanen  
Markku Tenhunen  
Seppo Heino  
Ismo Nöjd  
Eemeli Peltonen  
Hanna Partanen  
Vesa Müller  
Petri Perta  
Anna Pulkkinen  
Tomi Passi  
Tuija Kuusisto  
Nea Karenius  
Tiia Östberg



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Pekka Luuk  
Henri Kontkin  
Esko Lappalainen  
Suvi Pohjonen  
Mia Rundgren  
Satu Tuominen  
Timo Ijäs  
Taru Salmivuori  
Willem van Schevikhoven  
Riina Kurkinen  
Tom Boman  
Laura Virkkunen  
Jorma Piisinen  
Mikko Taavitsainen  
Rita Kostama

### **Ei**

Tiia Lintula  
Mimmi Launiala  
Jenni Marttinen  
Katja Repo  
Henry Berg  
Reetta Nick  
Peter Osipow  
Erika Turunen  
Lassi Markkanen  
Tomas Lehtimäki  
Raimo Finér  
Hanna Graeffe  
Riikka Juuma  
Petri Ovaska  
Liisa Majanen  
Katri Kuusikallio  
Emmi Mäkinen  
Pirjo Komulainen  
Satu Haaparanta  
Mikko Perkoila

### **Tyhjä**

Ville Mustonen

JAA: Kaupunginhallituksen ehdotus EI: Repo 2

### **Jaa**

Arto Luukkanen  
Petri Perta  
Laura Virkkunen  
Ismo Nöjd  
Markku Tenhunen  
Pekka Luuk





## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Jorma Piisinen  
Tom Boman  
Seppo Heino  
Mikko Taavitsainen  
Mia Rundgren  
Riina Kurkinen  
Raimo Finér  
Petri Ovaska  
Tiia Östberg  
**Ei**  
Jenni Marttinen  
Mikko Perkoila  
Taru Salmivuori  
Tomi Passi  
Esko Lappalainen  
Riikka Juuma  
Katja Repo  
Hanna Graeffe  
Henry Berg  
Liisa Majanen  
Hanna Partanen  
Reetta Nick  
Erika Turunen  
Peter Osipow  
Tarja Edry  
Lassi Markkanen  
Rita Kostama  
Mimmi Launiala  
Tiia Lintula  
Tomas Lehtimäki  
Katri Kuusikallio  
Tuija Kuusisto  
Anna Pulkkinen  
Willem van Schevikhoven  
Ville Mustonen  
Vesa Müller  
Henri Kontkin  
Pirjo Komulainen  
Satu Tuominen  
Satu Haaparanta  
Suvi Pohjonen  
Nea Karenius  
Eemeli Peltonen  
Emmi Mäkinen  
Timo Ijäs  
**Tyhjä**  
Petri Graeffe



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

JAA: Kaupunginhallituksen ehdotus EI: Muutosehdotus Passi 1

### **Jaa**

Taru Salmivuori  
Hanna Graeffe  
Nea Karenius  
Riikka Juuma  
Eemeli Peltonen  
Liisa Majanen  
Pirjo Komulainen  
Vesa Müller  
Petri Graeffe  
Henri Kontkin  
Satu Tuominen  
Markku Tenhunen  
Henry Berg  
Emmi Mäkinen  
Mikko Taavitsainen  
Petri Ovaska  
Pekka Luuk  
Tiia Lintula  
Arto Luukkanen  
Mimmi Launiala  
Timo Ijäs  
Katri Kuusikallio  
Ville Mustonen  
Jorma Piisinen  
Reetta Nick  
Ismo Nöjd  
Tomas Lehtimäki  
Laura Virkkunen  
Raimo Finér  
Tom Boman

### **Ei**

Tarja Edry  
Petri Perta  
Tomi Passi  
Anna Pulkkinen  
Katja Repo  
Seppo Heino  
Erika Turunen  
Hanna Partanen  
Mia Rundgren  
Suvi Pohjonen  
Jenni Marttinen  
Riina Kurkinen  
Peter Osipow



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Tiia Östberg  
Rita Kostama  
Mikko Perkoila  
Satu Haaparanta  
Esko Lappalainen  
Tuija Kuusisto  
Willem van Schevikhoven

### **Tyhjä**

Lassi Markkanen

JAA: kaupunginhallituksen ehdotus EI: Muutosehdotus Turunen 1

### **Jaa**

Arto Luukkanen  
Petri Perta  
Petri Ovaska  
Markku Tenhunen  
Liisa Majanen  
Raimo Finér  
Taru Salmivuori  
Pekka Luuk  
Henri Kontkin  
Mikko Taavitsainen  
Hanna Partanen  
Mia Rundgren  
Timo Ijäs  
Ismo Nöjd  
Laura Virkkunen  
Emmi Mäkinen  
Eemeli Peltonen  
Satu Tuominen  
Tom Boman  
Pirjo Komulainen  
Jorma Piisinen  
Suvi Pohjonen  
Tuija Kuusisto  
Willem van Schevikhoven  
Riina Kurkinen  
Rita Kostama  
Tiia Östberg  
Hanna Graeffe  
Tiia Lintula  
Petri Graeffe  
Nea Karenius  
Riikka Juuma  
Tomas Lehtimäki

### **Ei**

Jenni Marttinen



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Peter Osipow  
Henry Berg  
Esko Lappalainen  
Katja Repo  
Tomi Passi  
Lassi Markkanen  
Tarja Edry  
Vesa Müller  
Anna Pulkkinen  
Satu Haaparanta  
Erika Turunen  
Seppo Heino  
Mimmi Launiala  
Mikko Perkoila  
Ville Mustonen  
Reetta Nick  
Katri Kuusikallio

JAA: Kaupunginhallituksen ehdotus EI: Muutosehdotus Juuma 2.

### **Jaa**

Petri Perta  
Vesa Müller  
Mikko Taavitsainen  
Laura Virkkunen  
Petri Ovaska  
Jorma Piisinen  
Markku Tenhunen  
Arto Luukkanen  
Pekka Luuk  
Tomi Passi  
Mia Rundgren  
Henri Kontkin  
Anna Pulkkinen  
Petri Graeffe  
Ismo Nöjd  
Suvi Pohjonen  
Tom Boman  
Rita Kostama  
Tarja Edry  
Tiia Östberg  
Esko Lappalainen  
Raimo Finér  
Seppo Heino  
Riina Kurkinen

### **Ei**

Taru Salmivuori  
Eemeli Peltonen



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Pirjo Komulainen  
Hanna Partanen  
Henry Berg  
Reetta Nick  
Tuija Kuusisto  
Riikka Juuma  
Nea Karenius  
Tomas Lehtimäki  
Hanna Graeffe  
Katri Kuusikallio  
Peter Osipow  
Satu Tuominen  
Emmi Mäkinen  
Timo Ijäs  
Erika Turunen  
Ville Mustonen  
Mimmi Launiala  
Tiia Lintula  
Willem van Schevikhoven  
Liisa Majanen  
Lassi Markkanen  
Katja Repo  
Jenni Marttinen  
Mikko Perkoila  
Satu Haaparanta

JAA: Kaupunginhallituksen ehdotus EI: Muutosehdotus Juuma 3

### **Jaa**

Laura Virkkunen  
Petri Graeffe  
Arto Luukkanen  
Mia Rundgren  
Seppo Heino  
Mikko Taavitsainen  
Riina Kurkinen  
Jorma Piisinen  
Raimo Finér  
Petri Perta  
Ismo Nöjd  
Tom Boman  
Petri Ovaska  
Tiia Östberg  
Vesa Müller

### **Ei**

Hanna Graeffe  
Mikko Perkoila  
Erika Turunen



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Mimmi Launiala  
Tiia Lintula  
Peter Osipow  
Katri Kuusikallio  
Liisa Majanen  
Taru Salmivuori  
Nea Karenius  
Reetta Nick  
Markku Tenhunen  
Ville Mustonen  
Emmi Mäkinen  
Tomas Lehtimäki  
Pirjo Komulainen  
Katja Repo  
Jenni Marttinen  
Satu Tuominen  
Hanna Partanen  
Timo Ijäs  
Riikka Juuma  
Tuija Kuusisto  
Lassi Markkanen  
Eemeli Peltonen  
Henri Kontkin  
Satu Haaparanta  
Henry Berg  
Pekka Luuk  
Tomi Passi  
Willem van Schevikhoven  
Esko Lappalainen  
Anna Pulkkinen  
Tarja Edry  
Suvi Pohjonen  
Rita Kostama

JAA: Kaupunginhallituksen ehdotus EI: Nick 2

### **Jaa**

Petri Ovaska  
Petri Perta  
Arto Luukkanen  
Markku Tenhunen  
Laura Virkkunen  
Willem van Schevikhoven  
Seppo Heino  
Tiia Östberg  
Mikko Taavitsainen  
Petri Graeffe  
Raimo Finér



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Riina Kurkinen  
Ismo Nöjd  
Tuija Kuusisto  
Tom Boman  
Jorma Piisinen  
**Ei**  
Erika Turunen  
Mimmi Launiala  
Timo Ijäs  
Eemeli Peltonen  
Riikka Juuma  
Satu Haaparanta  
Jenni Marttinen  
Pirjo Komulainen  
Mia Rundgren  
Katja Repo  
Esko Lappalainen  
Pekka Luuk  
Rita Kostama  
Lassi Markkanen  
Reetta Nick  
Katri Kuusikallio  
Hanna Partanen  
Hanna Graeffe  
Tomi Passi  
Satu Tuominen  
Nea Karenius  
Tarja Edry  
Liisa Majanen  
Taru Salmivuori  
Ville Mustonen  
Suvi Pohjonen  
Peter Osipow  
Tomas Lehtimäki  
Emmi Mäkinen  
Mikko Perkoila  
Anna Pulkkinen  
Tiia Lintula  
Henri Kontkin  
Vesa Müller  
Henry Berg

### **Päätös**

Kaupunginvaltuusto hyväksyi kaupungin arvot, mission, vision ja painopisteet seuraavin muutoksin;



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

### 1.) Yksimielisesti hyväksytyt puheenjohtajan muutosehdotukset 1-5;

#### 1. Puheenjohtajan muutosehdotus 1:

“Mittarit ja mittareiden tavoitetasot asetetaan syksyllä strategiakartan laatimisen yhteydessä.”

#### 2. Puheenjohtajan muutosehdotus 2:

Pohjaehdotus (Missio, s. 2): ”Juurtuneet ja junantuomat rakentavat yhdessä kaupunkia, jossa järvenpääläisellä on turvalliset juuret ja kantavat siivet” muutetaan muotoon:

Puheenjohtajan muutosehdotus: ”Rakennamme yhdessä kaupunkia, jossa järvenpääläisellä on turvalliset juuret ja kantavat siivet”

#### 3. Puheenjohtajan muutosehdotus 3:

Puheenjohtajan muutosehdotus: Poistetaan sivu 4.

#### 4. Puheenjohtajan muutosehdotus 4:

Pohjaehdotus (Missio, s. 5 oikealla oleva nostolaatikko): ”Juurtuneet ja junantuomat rakentavat yhdessä kaupunkia, jossa järvenpääläisellä on turvalliset juuret ja kantavat siivet” muutetaan muotoon:

Puheenjohtajan muutosehdotus: ”Rakennamme yhdessä kaupunkia, jossa järvenpääläisellä on turvalliset juuret ja kantavat siivet”.

#### 5. Puheenjohtajan muutosehdotus 5:

Pohjaehdotus (Painopisteet – Vireä kaupunkielämä, s. 8, 4. ja 6. lause): ”Kulttuuriin keskittyvän viestimme pääsisältö on kaupungin ainutlaatuinen kulttuurihistoria, Tuusulanjärven ranta-alueet sekä uusi, kokeileva kaupunkikulttuuri. Niin suuria kuin pieniäkin tapahtumia järjestetään ympäri vuoden, joista osalla on kansainvälinen status. Vilkas kaupunkielämä ja kukoistava kaupunkikulttuuri imee puoleensa luovan alan osaajia sekä vierailijoita” muutetaan muotoon:

Puheenjohtajan muutosehdotus: ”Kulttuuriin keskittyvän viestimme pääsisällöt ovat kaupungin ainutlaatuinen kulttuurihistoria, Tuusulanjärven ranta-alueet sekä uusi, kokeileva kaupunkikulttuuri. Niin suuria kuin pieniäkin tapahtumia järjestetään ympäri vuoden, joista osalla on kansainvälinen status. Vilkas kaupunkielämä ja kukoistava kaupunkikulttuuri imevät puoleensa luovan alan osaajia sekä vierailijoita”

### 2.) Yksimielisesti hyväksytyt muut muutosehdotukset;

#### 6. Muutosehdotus Juuma 1:

Painopiste ”Kestävä kasvu” muutetaan muotoon ”Kestävä ja hallittu kasvu”. <

#### 7. Muutosehdotus Mustonen 1:





## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Pohjaehdotus (Arvot – Rohkeus): "Rohkea toimii, luo uutta ja ohjaa keskustelua."

muutetaan muotoon:

Muutosehdotus: " Rohkea toimii, luo uutta sekä avaa ja käy keskustelua."

### 8. Muutosehdotus Mustonen 2:

Pohjaehdotus (Arvot – Rohkeus): "Uudistaminen ei onnistu ilman rohkeutta kokeilla."

muutetaan muotoon:

Muutosehdotus: "Rohkeus kokeilla luo uutta."

### 9. Muutosehdotus Kuusisto 1:

Pohjaehdotus (Painopisteet – Vireä kaupunkielämä, 4. lause): " Kulttuuriin keskittyvän viestimme pääsisältö on kaupungin ainutlaatuinen kulttuurihistoria, Tuusulanjärven ranta-alueet sekä uusi, kokeileva kaupunkikulttuuri" muutetaan muotoon:

"Kulttuuriin keskittyvän viestimme pääsisällöt ovat kaupungin ainutlaatuinen kulttuurihistoria, Tuusulanjärven ranta-alueet sekä kokeileva kaupunkikulttuuri"

### 10. Muutosehdotus Kuusisto 2:

lisätään jatkoksi: "ja monipuoliset liikuntamahdollisuudet."

## 3.) Äänestyksen jälkeen hyväksytyt muutosehdotukset;

### 11. Muutosehdotus Repo 1:

Pohjaehdotus (Visio): " Hyvinvoiva järvenpääläinen hoitaa arkiset asiansa viidessä minuutissa metropolialueen pohjoisessa keskuksessa" muutetaan muotoon:

Muutetaan visio kuulumaan seuraavasti:

"Järvenpääläiset voivat hyvin ja asiat hoituvat sujuvasti metropolialueen pohjoisessa keskuksessa."

### 12. Muutosesitys Repo 2:

Lisätään Oikeudenmukaisuus-arvoa selittävään alapuolella olevaan laatikkoon sana "osallisuus", jolloin ensimmäinen lause kuuluisi seuraavasti:

Oikeudenmukaisuus tarkoittaa reiluuutta, avoimuutta, osallisuutta ja mahdollisuuksia vaikuttaa.

### 13. Muutosehdotus Juuma 2:

Pohjaehdotus (Painopisteet – Kestävä kasvu): " Huolehdimme vastuullisilla ratkaisuilla siitä, että kaupungin talous on tasapainossa" muutetaan muotoon:



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Muutosehdotus: "Huolehdimme vastuullisilla ratkaisuilla siitä, että kaupungin talous on tasapainossa ja toimintamme on kestävää myös ympäristön kantokyky ja ihmisten hyvinvointi huomioon otuna."

### **14. Muutosehdotus Juuma 3:**

Pohjaehdotus (Painopisteet – Kestävä kasvu): "Näin voimme investoida yhä laajemmin uuteen kasvuun" muutetaan muotoon:

Muutosehdotus: "Vastuulliset päätökset luovat pohjan myös tulevaisuuden investoinneille."

### **15. Muutosehdotus Nick 2** (kannatti Satu Tuominen, Tiia Lintula, Jenni Marttinen)

Pohjaehdotus: Järvenpäässä on mahdollista kasvaa onnelliseksi ja elämästään nauttivaksi erilaisista lähtökohdista riippumatta. Huolehdimme siitä, että Järvenpäässä varttuvat lapset haluavat olla mukana työelämässä ja rakentamassa tulevaisuutta. Järvenpääläinen saa oikea-aikaista sekä tarkoituksenmukaista tukea ja apua, silloin kun sitä tarvitaan. Järvenpääläinen ei pääse passivoitumaan heikoilla hetkillä elämässä. Tasoitamme elämän lähtökohtien eriarvoisuutta. Puutumme ongelmiin ajoissa. Kehitämme palveluitamme niin, että saamme tukea ja ohjausta tarvitsevat kiinni ajoissa, silloin kun avusta on eniten hyötyä.

Muutosesitys 2: Korvataan koko leipäteksti kuulumaan seuraavasti: "Järvenpäässä on mahdollista kasvaa onnelliseksi ja nauttia elämästään erilaisista lähtökohdista riippumatta. Huolehdimme siitä, että Järvenpäässä varttuvat lapset saavat parhaat mahdolliset lähtökohdat tulevaisuuden rakentamiseen. Kaikki järvenpääläiset saavat oikea-aikaista ja tarpeidensa mukaista tukea ja apua, silloin kun sitä tarvitsevat. Puutumme ongelmiin ja vastaamme tuen ja ohjauksen tarpeisiin ajoissa, silloin kun avusta on eniten hyötyä. Pidämme kaikki mukana."

---

## **Puheenjohtajien jaosto, 06.09.2022, § 20**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Saara Ojala  
saara.ojala@jarvenpaa.fi  
johtava asiantuntija

Valmistelijat: johtava asiantuntija Saara Ojala ja hallintojohtaja Iiris Laukkanen

Järvenpään kaupungin strategia on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 13.6.2022. Tällöin kaupunginvaltuusto on hyväksynyt kaupungin arvot, mission, vision ja strategiset painopisteet.



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

*Strategisten painopisteiden* perusteella on valmisteltu luonnos strategiakartaksi. Strategiakarttaa voisi kuvata tiekartaksi, jolla varmistetaan, että kaupungin strategia toteutuu. Strategiakartan *päämäärät* ovat pitkän aikavälin tavoitteita, joilla strategiaa toteutetaan.

Syksyn strategiatyössä on käytetty menetelmää, jossa työskentelyyn ei lähdetä ”tyhjän paperin pohjalta”. Sen sijaan synteisiä ja yhteistä näkemystä pyritään luomaan siten, että luonnoksia kierrätetään. Käytännössä työskentelyn tuloksena syntynyt luonnos edelleen luovutetaan seuraaville työstettäväksi ja käsiteltäväksi. Seuraavat valmistelijat arvioivat luonnosta ja tarpeen mukaan muuttavat ja jatkojalostavat edellisten valmistelijoiden muodostamaa näkemystä. Näin saamme selkeää kuvaa eri toimijoiden ajatuksista, ja ideat jalostuvat ja kirkastuvat uusien arviointien ja työstökierrosten kautta.

Ohessa strategiakarttaluonnos, joka on muodostettu strategiatimin, ohjausryhmän ja 10.-11.8.2022 virkamiesseminaarin ja 31.8.2022 luottamushenkilöseminaarin työskentelyjen tuotoksena.

Strategiset päämäärät on johdettu 13.6.2022 hyväksytyn kaupunkistrategian painopisteistä. Päämäärien mittarit on pyritty valitsemaan niin, että ne mahdollisimman suoraan mittaisivat kunkin päämäärän toteutumista. Mittareiden valinnassa on pyritty huomioimaan, että strategia, päämäärät ja mittarit muodostavat mahdollisimman ehjän kokonaisuuden kaupungin toimintaa ohjaamaan.

Valmistelussa on pyritty siihen, että mittarit mittaisivat mahdollisimman vähän ohi sen, mitä toiminnassa sisällöllisesti pyritään tavoittelemaan, mutta toisaalta todentaisivat onnistumista päämäärien saavuttamisessa mahdollisimman hyvin. Täten mittarit ovat luonteeltaan ennen kaikkea tuloksellisuusmittareita, eivät niinkään yleisiä toimintaympäristön ilmiömittareita.

Mittareiden valinnassa on kiinnitetty huomiota indikaattoritiedon saavutettavuuteen, jatkuvuuteen, laatuun ja syvempiin metatietoihin. Mittareita on pohdittu suhteessa nykyisiin kaupungin ohjelmallisiin strategia-asiakirjoihin ja niiden mittaristoihin. Valinnoissa on myös tehty arvioita siitä, miten hyvin kyseiset mittarit soveltuvat päämäärätasosten pitkän aikavälin tavoitteiden arvioimiseen. Valmistelutyötä on tehty strategiatimin, kaupungin johtoryhmän ja kaupungin asiantuntijoiden yhteistyönä. Valmistelussa on läpikäyty ja huomioitu sekä viranhaltijaseminaarin että luottamushenkilöseminaarin tulokset ja keskustelut.

Strategiset päämäärät ja niille asetettavat mittarit ovat pohjana talousarviovalmistelulle. Tästä johtuen käsittelyaikatavoitteena on, että kaupunginhallitus voisi käsitellä 19.9.2022 strategiset päämäärät ja niille asetettavat mittarit ja kaupunginvaltuusto voisi päättää niistä kokouksessaan 10.10.2022. Päämäärien mittareiden lähtö- ja tavoitetasot valmistellaan suoraan kaupunginhallituksen käsiteltäväksi tavoitteena kokous 19.9.2022.

IL

### **Ehdotus**

Esittelijä: Iiris Laukkanen, hallintojohtaja, vt. kaupunginjohtaja



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Puheenjohtajien jaosto merkitsee tiedoksi edellä selostustekstissä esitetyn.

### **Käsittely**

Hallintojohtaja Iiris Laukkanen selosti asian valmisteluvaihetta.

### **Päätös**

Hyväksyttiin päätösehdotuksen mukaisesti.

---

### **Kaupunginhallitus, 19.09.2022, § 220**

Valmistelijat / lisätiedot:

Saara Ojala

saara.ojala@jarvenpaa.fi

johtava asiantuntija

### Liitteet

1 Strategiakartta ja strategisten päämäärien mittarit\_KH 19.9.2022.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 13.6.2022 kokouksessaan (§ 47) kaupungin arvot, mission, vision ja painopisteet. Kaupungin strategian pohjalta on valmisteltu strategiakartta, johon on muodostettu kuusi strategista päämäärää. Strategiakarttaa voisi kuvata tiekartaksi, jolla varmistetaan, että kaupungin strategia toteutuu.

Järvenpäässä strategiset päämäärät ovat Kuntalain (KL §37) hengen mukaisia toiminnan pitkän aikavälin tavoitteita, joita arvioidaan ja seurataan. Kuntalaisissa (KL §110.1) säädetään myös, että talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet. Järvenpäässä talousarvion sitovat tavoitteet eli toiminnan tavoitteet toteuttavat kaupungin strategiaa päämääriä. Valtuustoon nähden sitovia tavoitteita toteutetaan edelleen käyttösuunnitelmiin kirjattavin toimenpitein.

Syksyn strategiatyössä on käytetty menetelmää, jossa työskentelyyn ei lähdetä "tyhjän paperin pohjalta". Sen sijaan synteesiä ja yhteistä näkemystä on pyritty luomaan siten, että luonnoksia kierrätetään. Käytännössä valmistelun tuloksena syntynyt luonnos luovutettiin aina edelleen seuraaville työstettäväksi ja käsiteltäväksi. Seuraavat valmistelijat arvioivat luonnosta ja työstivät edellisten valmistelijoiden muodostamaa näkemystä. Näin saimme selkeää kuvaa eri toimijoiden ajatuksista, ja ideat jalostuivat ja kirkastuvat uusien arviointien ja käsittelykierrosten kautta.

Strategiakartta päämäärineen ja mittareineen on muodostettu strategiatiimin, strategiatyön ohjausryhmän, virkamiesseminaarin (10.-11.8.2022), kaupunginhallituksen iltakoulun (22.8.2022), valtuustoseminaarin (31.8.2022) sekä puheenjohtajajaoston (6.9.2022) käsittelyjen tuotoksena. Lisäksi aineistoja on työstetty palvelualueilla.

Strategiset päämäärät (A1-H1) on johdettu 13.6.2022 hyväksytystä strategiasta.

Strategiset päämäärät on asetettu käyttäen neljää näkökulmaa: 1) järvenpääläiset, 2)



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

talous ja vaikuttavuus, 3) prosessit ja 4) henkilöstö. Valittujen näkökulmien avulla strategiakartasta on pyritty luomaan paitsi päämäärien myös mittareiden ja tuloksellisuusarvioinnin näkökulmasta tasapainoinen kokonaisuus.

Strategisten päämäärien mittaristot on pyritty muodostamaan sellaisiksi, että ne mahdollisimman hyvin todentaisivat kunkin päämäärän toteutumista. Ne ovat luonteeltaan tuloksellisuusmittaristoja eivät niinkään yksittäisiä toimintaympäristön ilmiömittareita. Tavoite valmistelussa on ollut, että strategia ja päämäärät mittareineen muodostavat mahdollisimman ehyen kokonaisuuden kaupungin toimintaa ja tavoiteasetantaa ohjaamaan.

Mittareiden tavoitetasot on asetettu sekä vuodelle 2026 että 2030. Pitkälle asetetut tavoitetasot osoittavat mihin pyrimme ja samalla palvelevat kaupungin muuta suunnittelua. Keskipitkän aikavälin tavoitetasot antavat selkänöjaa sitovien tavoitteiden asettamisessa ja mahdollistavat väliarvioinnin toteuttamisen.

Mittareiden valinnassa on kiinnitetty huomiota indikaattoritiedon saavutettavuuteen, jatkuvuuteen, laatuun ja metatietoihin. Mittareita on pohdittu myös suhteessa nykyisiin kaupungin ohjelmallisiin strategia-asiakirjoihin ja näiden mittareihin. Valinnat on pyritty tekemään siten, että mittarit soveltuisivat päämäärätasojen pitkän aikavälin tavoitteiden arvioimiseen.

Strategiakartan visuaalinen ilme päivitetään kaupunginvaltuuston hyväksyttyä sisällöllisesti neljä näkökulmaa ja strategiset päämäärät mittareineen.

IL

### Ehdotus

Esittelijä: Iiris Laukkanen, hallintojohtaja, vt. kaupunginjohtaja

Kaupunginhallitus päättää esittää kaupunginvaltuustolle, että kaupunginvaltuusto

1. hyväksyy liitteen mukaisesti strategiakartan neljä näkökulmaa ja strategiset päämäärät sekä päämäärien mittaristot lähtö- ja tavoitetasoineen.

### Käsittely

Strategian projektipäällikkö Saara Ojala selosti asiaa.

Kaupunginhallituksen puheenjohtaja teki Mikko Taavitsaisen kannattamana seuraavat valtuustoryhmien yhteiset muutosesitykset:

A1: Kukoistava kaupunki

Peltosen muutosesitys 1: Poistetaan mittari *"Kaupungissa järjestettyjen tapahtumien määrä: kaikki tapahtumat, kpl (tapahtumakalenteri).*

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä ehdotuksen.

Peltosen muutosesitys 2: Poistetaan mittari *"Harrastaa taidetta ja kulttuuria vähintään yhtenä päivänä viikossa, % (Kouluterveyskysely).*"



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä ehdotuksen.

Peltosen muutosesitys 3: Korotetaan mittarin *"Päivittäisen elämänsä erittäin tai hyvin turvalliseksi kokeneiden osuus, % (Terve Suomi)"* tavoitetasoa 5 %-yksiköllä vuosien 2026 ja 2030 osalta.

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä ehdotuksen.

### A2: Kasvun paikka ihmisille ja yrityksille

Peltosen muutosesitys 4: Siirretään mittarit *"Elämänlaatunsa hyväksi tuntevien osuus, % (Terve Suomi)"* ja *"Tyytyväinen elämäänsä, %"* nykyisen päämäärän alta A3. *Yksilöllinen huomioiminen* -päämäärän alle.

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä ehdotuksen.

Peltosen muutosesitys 5: Muutetaan mittaria *"Nuorisotyöttömyys 15–24-vuotiaiden työttömien osuus kaikista työttömistä työnhakijoista, %"* siten, että nuorisotyöttömyyden kehitystä suhteutetaan/verrataan muihin Keski-Uudenmaan kuntiin.

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä ehdotuksen.

### A3: Yksilöllinen huomioiminen

Peltosen muutosesitys 6: Poistetaan mittari *"Erytystä ja tehostettua tukea saavien lasten osuus yleistä tukea saavista oppilaista (pl. vaativan erityisen tuen oppilaat), %"*

Peltosen muutosesitys 7: Poistetaan mittari *"Terveysliikuntasuosituksen mukaan liian vähän liikkuvien osuus, % (Terve Suomi)"*.

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä ehdotuksen.

### T1: Vastuullisuus ratkaisuissa

Peltosen muutosesitys 8: Poistetaan mittari *"Hiilidioksidipäästöjen (CO2) laskennallisen määrän vähennys, %"*.

Peltosen muutosesitys 9: Lisätään uusi mittari, jolla mitataan *"Tuusulanjärven tilaa ja sen parantumista"* sekä *"viherkertoimen kehitystä"*. Puheenjohtaja totesi muutosesitystä käsiteltävän yhdessä muutosehdotuksen 16. ja 17. kanssa niiden samansisältöisyyden takia.

Pirjo Komulainen teki Eemeli Peltosen ja Katri Kuusikallion kannattamana seuraavat muutosehdotukset:

SDP:n 1. muutosehdotus: Lisätään kohtaan A3: Yksilöllinen huomioiminen sanan lapset jälkeen ja nuoret



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

"Tuemme oikea-aikaisesti ja tarpeenmukaisesti elämän eri vaiheissa. Järvenpäässä varttuvat lapset ja nuoret saavat parhaan mahdollisen perustan tulevaisuuden rakentamiseen. Mahdollistamme hyvinvointia lähtökohdista riippumatta. "

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä SDP:n 1 muutosesityksen.

SDP:n 2. muutosehdotus: A3 Yksilöllinen huomioiminen

Mittari "Pätevän henkilöstön osuus perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen henkilöstöstä, %" muutetaan muotoon:

"Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen virkojen ja työsuhteiden täyttöaste %"

Keskustelun kuluessa Pirjo Komulainen veti muutosehdotuksen 2. pois.

Laura Virkkunen teki Ismo Nöjdin kannattamana seuraavat muutosehdotukset:

PS:n 1. muutosesitys:

Järvenpäässä on matkailijoille riittävästi nähtävää ja vierailukohteita, ka. 1-5 (Imagotutkimus)

-> Tilalle Järvenpään nähtävyyksien ja vierailukohteiden tunnettavuus.

PS:n 2. muutosesitys:

Keskustassa liikkuvien ihmisten määrän kasvu, %/vuosi (Visitory-data)

Tavoitetasoihin muutos: Kasvu vuoteen 2026 mennessä 15 % ja edelleen 2030 35 %.

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä muutosehdotuksen.

PS:n 3. muutosesitys:

Poistetaan: Osallisuuden kokemus: osallisuusindikaattori, asteikko 0-100 (Terve Suomi)

PS:n 4. muutosesitys:

Päivittäisen elämänsä erittäin tai hyvin turvalliseksi kokeneiden osuus, % (Terve Suomi)

Tavoitetason nosto 5 % -yksikköä.

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä muutosehdotuksen.

PS:n 5. muutosesitys:

Terveysliikuntasuosituksen mukaan liian vähän liikkuvien osuus, % (Terve Suomi)

Mittari ok. Tavoite -> 2026 47 % ja tavoite 2030 40 %

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä muutosehdotuksen.



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

### PS:n 6. muutosesitys:

Verotulojen kasvu, ka. % vuodessa

-> Verotulojen kasvu, edellisen 3 vuoden liukuva keskiarvo (verotus siten neutralisoituna, että verotason muutokset on eliminoitu, indeksin pohjataso 2022)

### PS:n 7. muutosesitys:

Väestön kasvu, ka. % vuodessa (Tilastokeskus)

Mittari ok. Tavoite -> 0,8-1,2 % vuodessa (ei yli eikä alle)

### PS:n 8. muutosesitys:

Kasvavien yritysten määrä, kpl (liikevaihtoaan kasvattaneet)

-> Liikevaihtoaan > 5 % kasvattaneiden yritysten määrä, kpl

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä muutosehdotuksen.

### PS:n 9. muutosesitys:

Valmistuvat asunnot, lkm/vuodessa

Omistus- ja vuokra-asunnot eriteltyinä

Virkkunen veti keskustelun kuluessa 9. muutosesityksen pois.

### PS:n 10. muutosesitys:

Nuorisotyöttömyys: 15-24 -vuotiaiden työttömien osuus kaikista työttömistä työnhakijoista, %

-> verrattuna Uudenmaan alueen lukuun

Puheenjohtaja totesi, että tämä asia oli tullut käsitellyksi Peltosen muutosehdotus 5.:ssa.

### PS:n 11. muutosesitys:

Työttömyysaste: 15-74-vuotiaiden työttömien prosentiosuutena saman ikäisestä työvoimasta, %

-> verrattuna Keski-Uudenmaan alueen lukuun

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä muutosehdotuksen.

### PS:n 12. muutosesitys:

Poistetaan: Pätevän henkilöstön osuus perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen henkilöstöstä, %

### PS:n 13. muutosesitys:

Poistetaan: Niiden osuus, jotka uskovat, että todennäköisesti eivät jaksata työskennellä vanhuuseläkeikänsä saakka,





## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä muutosehdotuksen.

PS:n 14. muutosesitys:

Taseen kertynyt ylijäämä, e/asukas

Tavoite 2030 - > 650 €/asukas

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä muutosehdotuksen.

PS:n 15. muutosesitys:

Lainamäärä, e/asukas

Tavoite 2026 -> 5500 €/asukas, tavoite 2030 -> 4500 €/asukas

PS:n 16. muutosesitys:

Lisätään: 1. Tuusulanjärven veden laatu

(vuonna 2019 järven ekologisen tilan luokitus parani välttävästä tyydyttäväksi).

Tavoite 2026 tyydyttävä+ ja 2030 hyvä.

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä muutosehdotuksen.

PS:n 17. muutosesitys:

Lisätään: 2. Viherkerroin

Kehitetään LAI- ja/tai EVI-indeksiin pohjautuva aikasarja ja mittari, jolla voidaan seurata kasvillisuutta kaupungissa. Tavoite määritetään valitun mittarin mukaisesti siten, että kasvillisuus lisääntyy.

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä muutosehdotuksen.

PS:n 18. muutosesitys:

Poistetaan: Järvenpäässä pyritään ottamaan kaupunkilaiset mukaan kaupungin kehittämiseen

PS:n 19. muutosesitys:

Poistetaan: Voin vaikuttaa työtäni koskeviin asioihin, ka. 1-5 (TYHY-kysely)

Willem van Schevikhoven teki Tuija Kuusiston kannattamana seuraavat muutosehdotukset:

KOK 1. muutosesitys:

Lisätään kohta "Järvenpään keskimääräinen koulutustaso (tavoitteena, että nousee) (Tilastokeskus)"



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä muutosehdotuksen.

### KOK 2. muutosesitys:

Lisätään kohta "Järvenpään Opiston opiskelijamäärä kasvaa"

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä muutosehdotuksen.

### KOK 3. muutosesitys:

"Niiden osuus, jotka uskovat, että eivät todennäköisesti jaksavat työskennellä vanhuuseläkeikänsä saakka, % (Terve Suomi)" -> Kohta poistetaan

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä muutosehdotuksen kohdassa PS 13. muutosesitys.

### KOK 4. muutosesitys:

Lisätään mittari: Omaisuus- ja väkivaltarikollisuuden määrä, tavoite vähenee

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä muutosehdotuksen.

Katri Kuusikallio teki Pirjo Komulaisen kannattamana seuraavat muutosehdotukset:

### VIHR 1. muutosesitys:

Lisätään mittari: Äänestysprosentti kuntavaaleissa 2025, 2029 % korotus

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä muutosehdotuksen.

### VIHR 2. muutosesitys:

Verotulojen kasvu, ka. % vuodessa

Jaetaan mittari kahtia:

1. tulovero tuloverolle kasvutavoite X %/vuosi
2. yhteisövero yhteisöverolle kasvutavoite / useampi vuosi, tavoite, että kasvaa

### VIHR 3. muutosesitys:

Lisätään mittari: Hyte-kerroin (Sotkanetin tulostaulukko) euroa/asukas (2020 18,6 2021 17,8) kasvu%

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä muutosehdotuksen.

### VIHR 4. muutosesitys:

Lisätään mittarit:

Kaupungin toiminnassa syntyvät sekajätteet (Ympäristövahti) % vähennys

Kaupungin toiminnassa syntyvät biojätteet (Ympäristövahti) % vähennys



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

### VIHR 5. muutosesitys:

Lisätään mittari: Olen tyytyväinen organisaation johtamiskulttuuriin, (TYHY-kysely/uusi mittari), parannus %

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä muutosehdotuksen.

### **Tomi Passi teki Kuusiston kannattamana seuraavat muutosesitykset:**

#### KESK 1. muutosesitys:

Lisätään mittari: Työpaikkaomavaraisuusaste. Lähtötaso 64,9 % Tavoite: 2026 68,8 % Tavoite 2030 73 %

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä muutosehdotuksen.

#### KESK 2. muutosesitys:

Lisätään mittari: Yksityisten työpaikkojen määrän kasvu. Lähtötaso ? Tavoite: 2026 1,5 %/v Tavoite 2030 1,5 %/v

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä muutosehdotuksen.

#### KESK 3. muutosesitys:

Muutosesitys, strategiassa esitetty väestön kasvu ka 1,7 % vuodessa muutetaan ka 1,2 %.

Kokoustauko 19.07-19.17

Tiia Östberg teki seuraavat muutosesitykset:

#### Östberg, 1. muutosesitys:

Lisätään mittari 1. Erityisopettajien määrä

Ehdotus raukesi kannattamattomana.

#### Östberg, 2. muutosesitys:

Lisätään mittari Oppimista, sekä kasvua ja kehitystä tuetaan riittävästi, kysely opetushenkilökunnalle (perusopetus sekä varhaiskasvatus)

Ehdotus raukesi kannattamattomana.

Tuija Kuusisto teki Willem van Schevikhovenin kannattamana seuraavan muutosesityksen kohtaan A 2.



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

### KOK 5. muutosesitys:

A2: Kasvun paikka ihmisille ja yrityksille, Muutetaan mittari: Verotettavan tulon kasvu /asukas

Esittelijä täydensi päätösehdotustaan seuraavasti: "Nyt hyväksyttävien uusien mittariaihioiden osalta valmistellaan viranhaltijatyönä ehdotus täsmennetyksi mittariksi ja sen tavoitetasoiksi. Nämä tuodaan päätöksentekoon talousarvion hyväksymisen yhteydessä."

Kokoustauko klo 20.14-20.37

Puheenjohtaja totesi, että oli tehty kannatettuja muutosehdotuksia, joten oli äänestettävä. Hyväksyttiin äänestystavaksi sähköinen äänestys, jota täydennetään tarvittaessa nimenhuutoäänestyksellä ja äänestysjärjestykseksi alla todettu.

### **Äänestykset:**

Peltosen muutosesitys 6: Poistetaan mittari *"Erityistä ja tehostettua tukea saavien lasten osuus yleistä tukea saavista oppilaista (pl. vaativan erityisen tuen oppilaat), %"*

#### **Äänestys 1**

JAA: päätösehdotus

EI: Peltosen muutosesitys 6:

Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen äänin 6 (JAA) - 5 (EI) hyväksyneen esittelijän päätösehdotuksen.

Peltosen muutosesitys 8: Poistetaan mittari *"Hiilidioksidipäästöjen (CO2) laskennallisen määrän vähennys, %"*.

#### **Äänestys 2**

JAA: esittelijän pohjaehdotus

EI: Peltosen muutosesitys 8

Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen äänin 6 (JAA) - 5 (EI) hyväksyneen esittelijän päätösehdotuksen.

### PS:n 1. muutosesitys:

*Järvenpäässä on matkailijoille riittävästi nähtävää ja vierailukohteita, ka. 1-5 (Imagotutkimus)*

*-> Tilalle Järvenpään nähtävyyksien ja vierailukohteiden tunnettavuus.*

#### **Äänestys 3**

JAA: päätösehdotus

EI: PS:n 1. muutosehdotus



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen äänin 6 (JAA) - 5 (EI) hyväksyneen esittelijän päätösehdotuksen.

PS:n 3. muutosesitys:

Poistetaan: *Osallisuuden kokemus: osallisuusindikaattori, asteikko 0-100 (Terve Suomi)*

### **Äänestys 4**

JAA: pohjaehdotus

EI: PS 3. muutosehdotus

Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen äänin 3 (JAA) - 8 (EI) hyväksyneen PS:n 3. muutosehdotuksen

PS:n 6. muutosesitys:

*Verotulojen kasvu, ka. % vuodessa*

-> Verotulojen kasvu, edellisen 3 vuoden liukuva keskiarvo (verotus siten neutralisoituna, että verotason muutokset on eliminoitu, indeksin pohjataso 2022)

VIHR 2. muutosesitys:

Verotulojen kasvu, ka. % vuodessa

Jaetaan mittari kahtia:

1. tulovero tuloverolle kasvutavoite X %/vuosi

2. yhteisövero yhteisöverolle kasvutavoite / useampi vuosi, tavoite, että kasvaa

KOK 5. muutosesitys:

Muutetaan mittari: Verotettavan tulon kasvu/asukas

### **Äänestys 5**

JAA: PS:n 6. muutosesitys

EI: kokoomuksen 5. muutosesitys

Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen äänin 7 (JAA) - 3 (EI) - 1 (TYHJÄ) hyväksyneen PS:n 6. muutosehdotuksen jatkoäänestykseen.

### **Äänestys 6**

JAA: PS: 6. muutosesitys

EI: vihreiden 2. muutosesitys

Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen äänin 6 (JAA) - 5 (EI) hyväksyneen PS:n 6. muutosehdotuksen.

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä PS:n 6. muutosehdotuksen, joten siitä ei enää äänestetty pohjaehdotusta vastaan.

PS:n 7. muutosesitys: Väestön kasvu, ka. % vuodessa (Tilastokeskus)

Mittari ok. Tavoite -> 0,8-1,2 % vuodessa (ei yli eikä alle)

Passin 3. muutosesitys:



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Muutosesitys, strategiassa esitetty väestön kasvu ka 1,7 % muutetaan ka 1,2 %.

### **Äänestys 7**

JAA: PS:n 7. muutosesitys  
EI: Passin 3. muutosesitys

Puheenjohtajan asiasta tiedusteltua kaupunginhallitus päätti yksimielisesti hyväksyä Passin 3. muutosesityksen, joten siitä ei enää äänestetty pohjaehdotusta vastaan.

#### PS:n 12. muutosesitys:

Poistetaan: *Pätevän henkilöstön osuus perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen henkilöstöstä, %*

### **Äänestys 8**

JAA: päätösesitys  
EI: PS 12. muutosesitys

Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen äänin 8 (JAA) - 3 (EI) hyväksyneen päätösesityksen.

#### PS:n 15. muutosesitys:

*Lainamäärä, e/asukas, Tavoite 2026 -> 5500 €/asukas, tavoite 2030 -> 4500 €/asukas*

### **Äänestys 9**

JAA: päätösesitys  
EI: PS:n 15. muutosesitys

Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen äänin 7 (JAA) - 4 (EI) hyväksyneen päätösesityksen.

#### VIHR 4. muutosesitys:

Lisätään mittarit:

Kaupungin toiminnassa syntyvät sekajätteet (Ympäristövahti) % vähennys

Kaupungin toiminnassa syntyvät biojätteet (Ympäristövahti) % vähennys

### **Äänestys 10**

JAA: päätösesitys  
EI: Vihreiden 4. muutosesitys

Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen äänin 5 (JAA) - 6 (EI) hyväksyneen muutosehdotuksen.

#### PS:n 18. muutosesitys:

Poistetaan: *Järvenpäässä pyritään ottamaan kaupunkilaiset mukaan kaupungin kehittämiseen*

### **Äänestys 11**



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

JAA: päätösesitys  
EI: PS:n 18. muutosesitys

Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen äänin 8 (JAA) - 3 (EI) hyväksyneen esittelijän ehdotuksen.

PS:n 19. muutosesitys:

Poistetaan: *Voin vaikuttaa työtäni koskeviin asioihin, ka. 1-5 (TYHY-kysely)*

### **Äänestys 12**

JAA: päätösesitys  
EI: PS:n 19. muutosesitys

Puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen äänin 8 (JAA) - 3 (EI) hyväksyneen esittelijän ehdotuksen.

### **Äänestykset**

JAA: päätösehdotus EI: Peltosen muutosesitys 6:

#### **Jaa**

Pirjo Komulainen  
Henry Berg  
Tuija Kuusisto  
Tiia Östberg  
Willem van Schevikhoven  
Katri Kuusikallio

#### **Ei**

Eemeli Peltonen  
Laura Virkkunen  
Ismo Nöjd  
Mikko Taavitsainen  
Tomi Passi

JAA: esittelijän pohjaehdotus EI: Peltosen muutosesitys 8

#### **Jaa**

Pirjo Komulainen  
Tuija Kuusisto  
Tiia Östberg  
Katri Kuusikallio  
Eemeli Peltonen  
Henry Berg

#### **Ei**

Laura Virkkunen  
Ismo Nöjd  
Willem van Schevikhoven  
Mikko Taavitsainen  
Tomi Passi



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

JAA: päätösehdotus Ei: PS 1. muutosehdotus

**Jaa**

Tuija Kuusisto  
Tiia Östberg  
Pirjo Komulainen  
Eemeli Peltonen  
Willem van Schevikhoven  
Katri Kuusikallio

**Ei**

Ismo Nöjd  
Laura Virkkunen  
Mikko Taavitsainen  
Tomi Passi  
Henry Berg

JAA: pohjaehdotus Ei: PS 3. muutosehdotus

**Jaa**

Pirjo Komulainen  
Katri Kuusikallio  
Eemeli Peltonen

**Ei**

Ismo Nöjd  
Laura Virkkunen  
Tomi Passi  
Mikko Taavitsainen  
Tiia Östberg  
Willem van Schevikhoven  
Tuija Kuusisto  
Henry Berg

JAA: PS:n 6. muutosesitys Ei: kokoomuksen 5. muutosesitys

**Jaa**

Laura Virkkunen  
Ismo Nöjd  
Eemeli Peltonen  
Mikko Taavitsainen  
Pirjo Komulainen  
Tomi Passi  
Katri Kuusikallio

**Ei**

Tuija Kuusisto  
Willem van Schevikhoven  
Tiia Östberg

**Tyhjä**

Henry Berg





## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

JAA: PS: 6. muutosesitys Ei: vihreiden 2. muutosesitys

### **Jaa**

Eemeli Peltonen  
Ismo Nöjd  
Laura Virkkunen  
Mikko Taavitsainen  
Henry Berg  
Tomi Passi

### **Ei**

Tuija Kuusisto  
Katri Kuusikallio  
Pirjo Komulainen  
Tiia Östberg  
Willem van Schevikhoven

JAA: PS:n 7. muutosesitys Ei: Passin 3. muutosesitys

### **Jaa**

Laura Virkkunen  
Ismo Nöjd  
Mikko Taavitsainen  
Henry Berg

### **Ei**

Tuija Kuusisto  
Tomi Passi  
Tiia Östberg  
Willem van Schevikhoven  
Eemeli Peltonen  
Pirjo Komulainen  
Katri Kuusikallio

JAA: päätösesitys Ei: PS 12. muutosesitys

### **Jaa**

Tuija Kuusisto  
Tiia Östberg  
Pirjo Komulainen  
Tomi Passi  
Henry Berg  
Katri Kuusikallio  
Eemeli Peltonen  
Willem van Schevikhoven

### **Ei**

Laura Virkkunen  
Ismo Nöjd  
Mikko Taavitsainen

JAA: päätösesitys Ei: PS:n 15. muutosesitys



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

### **Jaa**

Willem van Schevikhoven  
Tuija Kuusisto  
Pirjo Komulainen  
Henry Berg  
Eemeli Peltonen  
Katri Kuusikallio  
Tomi Passi

### **Ei**

Laura Virkkunen  
Ismo Nöjd  
Mikko Taavitsainen  
Tiia Östberg

JAA: päätösesitys Ei: Vihreiden 4. muutosesitys

### **Jaa**

Laura Virkkunen  
Eemeli Peltonen  
Ismo Nöjd  
Henry Berg  
Mikko Taavitsainen

### **Ei**

Pirjo Komulainen  
Tuija Kuusisto  
Katri Kuusikallio  
Tomi Passi  
Tiia Östberg  
Willem van Schevikhoven

JAA: päätösesitys Ei:PS:n 18. muutosesitys

### **Jaa**

Eemeli Peltonen  
Tomi Passi  
Katri Kuusikallio  
Tuija Kuusisto  
Tiia Östberg  
Willem van Schevikhoven  
Henry Berg  
Pirjo Komulainen

### **Ei**

Ismo Nöjd  
Mikko Taavitsainen  
Laura Virkkunen

JAA: päätösesitys Ei: PS:n 19. muutosesitys

### **Jaa**



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Katri Kuusikallio  
Eemeli Peltonen  
Pirjo Komulainen  
Tomi Passi  
Tiia Östberg  
Tuija Kuusisto  
Willem van Schevikhoven  
Henry Berg

### **Ei**

Laura Virkkunen  
Ismo Nöjd  
Mikko Taavitsainen

### **Päätös**

Kaupunginhallitus päättää äänestysten jälkeen esittää kaupunginvaltuustolle, että kaupunginvaltuusto

1. hyväksyy liitteen mukaisesti strategiakartan neljä näkökulmaa
2. ja strategiset päämäärät sekä päämäärien mittaristot lähtö- ja tavoitetasoineen seuraavasti muutettuna

### **1.) Yksimielisesti hyväksytyt muut muutosehdotukset;**

Peltosen muutosesitys 1: Poistetaan mittari *"Kaupungissa järjestettyjen tapahtumien määrä: kaikki tapahtumat, kpl (tapahtumakalenteri).*

Peltosen muutosesitys 2: Poistetaan mittari *"Harrastaa taidetta ja kulttuuria vähintään yhtenä päivänä viikossa, % (Kouluterveyskysely)."*

Peltosen muutosesitys 3: Korotetaan mittarin *"Päivittäisen elämänsä erittäin tai hyvin turvalliseksi kokeneiden osuus, % (Terve Suomi)"* tavoitetasoa 5 %-yksiköllä vuosien 2026 ja 2030 osalta.

Peltosen muutosesitys 4: Siirretään mittarit *"Elämänlaatunsa hyväksi tuntevien osuus, % (Terve Suomi)"* ja *"Tyytyväinen elämäänsä, %"* nykyisen päämäärän alta A3. *Yksilöllinen huomioiminen -päämäärän alle.*

Peltosen muutosesitys 5: Muutetaan mittaria *"Nuorisotyöttömyys 15–24-vuotiaiden työttömien osuus kaikista työttömistä työnhakijoista, %"* siten, että nuorisotyöttömyyden kehitystä suhteutetaan/verrataan muihin Keski-Uudenmaan kuntiin.

Peltosen muutosesitys 7: Poistetaan mittari *"Terveystieteiden suosituksen mukaan liian vähän liikkuvien osuus, % (Terve Suomi)".*

SDP:n 1. muutosehdotus: Lisätään kohtaan A3: Yksilöllinen huomioiminen sanan lapset jälkeen ja nuoret

"Tuemme oikea-aikaisesti ja tarpeenmukaisesti elämän eri vaiheissa. Järvenpäässä varttuvat lapset ja nuoret saavat parhaan mahdollisen perustan tulevaisuuden rakentamiseen. Mahdollistamme hyvinvointia lähtökohdista riippumatta. "

PS:n 2. muutosesitys:



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Keskustassa liikkuvien ihmisten määrän kasvu, %/vuosi (Visitory-data)

Tavoitetasoihin muutos: Kasvu vuoteen 2026 mennessä 15 % ja edelleen 2030 35 %.

PS:n 4. muutosesitys:

Päivittäisen elämänsä erittäin tai hyvin turvalliseksi kokeneiden osuus, % (Terve Suomi). Tavoitetaso nosto 5 % -yksikköä.

PS:n 5. muutosesitys:

Terveysliikuntasuosituksen mukaan liian vähän liikkuvien osuus, % (Terve Suomi) Mittari ok. Tavoite -> 2026 47 % ja tavoite 2030 40 %

PS:n 8. muutosesitys:

Kasvavien yritysten määrä, kpl (liikevaihtoaan kasvattaneet)  
-> Liikevaihtoaan > 5 % kasvattaneiden yritysten määrä, kpl

PS:n 11. muutosesitys:

Työttömyysaste: 15-74-vuotiaiden työttömien prosenttiosuutena saman ikäisestä työvoimasta, %  
-> verrattuna Keski-Uudenmaan alueen lukuun

PS:n 13. muutosesitys:

Poistetaan: Niiden osuus, jotka uskovat, että todennäköisesti eivät jaksakaan työskennellä vanhuuseläkeikänsä saakka

PS:n 14. muutosesitys:

Taseen kertynyt ylijäämä, e/asukas

Tavoite 2030 - > 650 €/asukas

PS:n 16. muutosesitys:

Lisätään: 1. Tuusulanjärven veden laatu

(vuonna 2019 järven ekologisen tilan luokitus parani välttävästä tyydyttäväksi).  
Tavoite 2026 tyydyttävä+ ja 2030 hyvä.

PS:n 17. muutosesitys:

Lisätään: 2. Viherkerroin

Kehitetään LAI- ja/tai EVI-indeksiin pohjautuva aikasarja ja mittari, jolla voidaan seurata kasvillisuutta kaupungissa. Tavoite määritetään valitun mittarin mukaisesti siten, että kasvillisuus lisääntyy.

KOK 1. muutosesitys:

Lisätään kohta "Järvenpään keskimääräinen koulutustaso (tavoitteena, että nousee) (Tilastokeskus)"

KOK 2. muutosesitys:

Lisätään kohta "Järvenpään Opiston opiskelijamäärä kasvaa"



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

### KOK 4. muutosesitys:

Lisätään mittari: Omaisuus- ja väkivaltarikollisuuden määrä, tavoite vähenee

### VIHR 1. muutosesitys:

Lisätään mittari: Äänestysprosentti kuntavaaleissa 2025, 2029 % korotus

### VIHR 3. muutosesitys:

Lisätään mittari: Hyte-kerroin (Sotkanetin tulostaulukko) euroa/asukas (2020 18,6  
2021 17,8) kasvu%

### VIHR 5. muutosesitys:

Lisätään mittari: Olen tyytyväinen organisaation johtamiskulttuuriin, (TYHY-kysely/uusi  
mittari), parannus %

### KESK 1. muutosesitys:

Lisätään mittari: Työpaikkaomavaraisuusaste. Lähtötaso 64,9 % Tavoite: 2026 68,8 %  
Tavoite 2030 73 %

### KESK 2. muutosesitys:

Lisätään mittari: Yksityisten työpaikkojen määrän kasvu. Lähtötaso ? Tavoite: 2026 1,5  
%/v Tavoite 2030 1,5 %/v

## **2.) Äänestyksen jälkeen hyväksytyt muutosehdotukset**

### PS:n 3. muutosesitys:

Poistetaan: *Osallisuuden kokemus: osallisuusindikaattori, asteikko 0-100 (Terve Suomi)*

### Passin 3. muutosesitys:

Muutosesitys, strategiassa esitetty väestön kasvu ka 1,7 % muutetaan ka 1,2 %.

### VIHR 4. muutosesitys:

Lisätään mittarit:

Kaupungin toiminnassa syntyvät sekajätteet (Ympäristövahti) % vähennys

Kaupungin toiminnassa syntyvät biojätteet (Ympäristövahti) % vähennys

### PS:n 6. muutosesitys:

*Verotulojen kasvu, ka. % vuodessa*

-> Verotulojen kasvu, edellisen 3 vuoden liukuva keskiarvo (verotus siten  
neutralisoituna, että verotason muutokset on eliminoitu, indeksin pohjataso 2022)



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

Nyt hyväksyttävien uusien mittariaihoiden osalta valmistellaan viranhaltijatyönä ehdotus täsmennetyksi mittariksi ja sen tavoitetasoiksi. Nämä tuodaan päätöksentekoon talousarvion hyväksymisen yhteydessä.

### Kaupunginvaltuusto, 10.10.2022, § 79

Valmistelijat / lisätiedot:  
Saara Ojala  
saara.ojala@jarvenpaa.fi  
johtava asiantuntija

#### Liitteet

1 Strategiakartta ja strategisten päämäärien mittarit KV10.10.2022

Kaupunginhallitus 23.9.2022 § 220

Liitteeseen on täydennetty kaupunginhallituksessa tehdyt muutokset.

#### Ehdotus

Kaupunginvaltuusto hyväksyy liitteen mukaisesti

1. strategiakartan neljä näkökulmaa
2. strategiset päämäärät sekä päämäärien mittaristot lähtö- ja tavoitetasoineen.

Nyt hyväksyttävien uusien mittariaihoiden osalta valmistellaan viranhaltijatyönä ehdotus täsmennetyiksi mittareiksi ja niiden tavoitetasoiksi. Nämä tuodaan päätöksentekoon talousarvion hyväksymisen yhteydessä.

#### Kokouskäsittely

Käsittelyn aluksi valtuuston puheenjohtaja selosti valtuustoryhmien yhteisen muutosesityksen:

#### **"Muutosesitys § 79 Strategia 2022 / strategiset päämäärät ja mittarit**

*Kaupunginvaltuusto palauttaa erillisenä kokonaisuutena valmisteltavaksi seuraavat väestönkasvuun liittyvät mittarit:*

- Väestönkasvu, ka % vuodessa
- Verotulojen kasvu
- Valmistuvat asunnot, lkm/vuodessa
- Yksityisten työpaikkojen määrän kasvu
- Taseen kertynyt ylijäämä, e/asukas ja
- Lainamäärä euroa/asukas.

*Nämä mittarit yhteensovitetaan ja tuodaan päätöksentekoon talousarvion hyväksymisen yhteydessä."*

Vt. kaupunginjohtaja Iiris Laukkanen selosti asiaa.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

Laura Virkkunen ehdotti Kurkisen kannattamana, että: Mittari "Hiilidioksidipäästöjen laskennallisen määrän vähennys" poistetaan strategian mittareista.

Tiia Lintula ehdotti Marttisen ja Launialan kannattamana, että:

**"Korvataan kohdan T1: Vastuullisuus ratkaisuisissa mittarit "Kaupungin toiminnassa syntyvät sekajätteet" sekä "Kaupungin toiminnassa syntyvät biojätteet" mittarilla:**

**Valmiiksi saatettujen toimenpiteiden osuus Resurssiviisas Järvenpää -tiekartan toimenpiteistä, % (Ympäristövahti)**

Tavoitetasoihin annetaan tarvittavat täsmennykset viranhaltijatyönä talousarvion yhteydessä hyväksyttäväksi."

Jenni Marttinen ehdotti Mimmi Launialan kannattamana, että:

**"1. Esitämme, että mittareihin lisätään päämäärään Kukoistava kaupunki (A1) mittariksi osallisuuden kokemus, jota mitataan osallisuusindikaattorilla.**

Tavoitetasona voitaisiin pitää sitä, että v. 2026 tulos olisi aloituskyselyä parempi tulos. Vuoden 2030 tavoitetason voisi määrittellä ensimmäisen kyselytuloksen jälkeen.

**2. Päämäärä Yksilöllinen huomioinen (A3). Esitämme, että kohtaan pätevän henkilöstön osuus perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen henkilöstöstä, %, muutetaan sana pätevä sanaksi kelpoinen.**

**3. Päämäärä Yksilöllinen huomioiminen (A3). Esitämme, että poistetaan kokonaan mittari Erityistä ja tehostettua tukea saavien lasten osuus oppilaista, %."**

Pidettiin kokoustauko klo 20.01-20.10.

Puheenjohtaja totesi, että koska kokouksen kuluessa tehtiin 6 kannatettua muutosehdotusta, asiasta on äänestettävä siltä osin, kun muutosehdotuksia ei voida hyväksyä yksimielisesti. Äänestystavaksi valittiin sähköinen äänestys, jota täydennetään tarvittaessa nimenhuutoäänestyksellä.

Hyväksyttiin puheenjohtajan väestön kasvuun liittyviä mittareita koskeva palautusehdotus yksimielisesti.

Hyväksyttiin äänestyksen jälkeen äänin 22 JAA-ääntä, 29 EI-ääntä, 0 TYHJÄÄ Virkkusen muutosehdotus.

Hyväksyttiin äänestyksen jälkeen äänin 27 JAA-ääntä, 24 EI-ääntä, 0 TYHJÄÄ kaupunginhallituksen päätösehdotus (vastassa Lintulan muutosehdotus).

Hyväksyttiin äänestyksen jälkeen äänin 20 JAA-ääntä, 31 EI-ääntä, 0 TYHJÄÄ Marttisen 1. muutosehdotus.

Hyväksyttiin yksimielisesti Marttisen 2. ja 3. muutosehdotus.



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

### **Äänestykset**

JAA = kaupunginhallituksen päätösehdotus EI = Virkkusen muutosehdotus (Mittari ” Hiilidioksidipäästöjen laskennallisen määrän vähennys” poistetaan strategian mittareista.)

### **Jaa**

Mimmi Launiala  
Tiia Lintula  
Katja Repo  
Mikko Perkoila  
Jenni Marttinen  
Hanna Graeffe  
Tuija Kuusisto  
Tiia Östberg  
Riikka Juuma  
Riitta Saarnivuo  
Erika Turunen  
Tero Rantanen  
Sean McLoughlin  
Henry Berg  
Jere Haavisto  
Ville Mustonen  
Pekka Luuk  
Katri Kuusikallio  
Peter Osipow  
Hanna Partanen  
Reetta Nick  
Mia Rundgren

### **Ei**

Jorma Piisinen  
Laura Virkkunen  
Eemeli Peltonen  
Tarja Edry  
Petri Graeffe  
Ismo Nöjd  
Markku Tenhunen  
Seppo Heino  
Emmi Mäkinen  
Liisa Majanen  
Nea Karenius  
Jaana Syrjänen  
Mikko Taavitsainen  
Pirjo Komulainen  
Tomi Passi  
Riina Kurkinen  
Taru Salmivuori  
Satu Tuominen





## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Tom Boman  
Vesa Müller  
Esko Lappalainen  
Raimo Finér  
Henri Kontkin  
Willem van Schevikhoven  
Miska Laaksonen  
Anna Pulkkinen  
Arto Luukkanen  
Jarno Hautamäki  
Pasi Torkkeli

JAA = kaupunginhallituksen päätösehdotus Ei = Lintulan muutosehdotus (Korvataan kohdan T1: Vastuullisuus ratkaisuisissa mittarit "Kaupungin toiminnassa syntyvät sekajätteet" sekä "Kaupungin toiminnassa syntyvät biojätteet" mittarilla: Valmiiksi saatettujen toimenpiteiden osuus Resurssiviisas Järvenpää -tiekartan toimenpiteistä, % (Ympäristövahti) Tavoitetasoihin annetaan tarvittavat täsmennykset viranhaltijatyönä talousarvion yhteydessä hyväksyttäväksi.)

### **Jaa**

Laura Virkkunen  
Vesa Müller  
Markku Tenhunen  
Ismo Nöjd  
Petri Graeffe  
Liisa Majanen  
Seppo Heino  
Tarja Edry  
Mikko Taavitsainen  
Jorma Piisinen  
Tero Rantanen  
Willem van Schevikhoven  
Riitta Saarnivuo  
Taru Salmivuori  
Tom Boman  
Miska Laaksonen  
Tomi Passi  
Anna Pulkkinen  
Esko Lappalainen  
Tiia Östberg  
Riina Kurkinen  
Pekka Luuk  
Tuija Kuusisto  
Sean McLoughlin  
Arto Luukkanen  
Jarno Hautamäki  
Pasi Torkkeli

### **Ei**



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Tiia Lintula  
Eemeli Peltonen  
Jenni Marttinen  
Hanna Graeffe  
Riikka Juuma  
Mimmi Launiala  
Peter Osipow  
Katja Repo  
Reetta Nick  
Henry Berg  
Mikko Perkoila  
Erika Turunen  
Hanna Partanen  
Henri Kontkin  
Jere Haavisto  
Satu Tuominen  
Nea Karenius  
Pirjo Komulainen  
Katri Kuusikallio  
Ville Mustonen  
Raimo Finér  
Jaana Syrjänen  
Emmi Mäkinen  
Mia Rundgren

JAA = kaupunginhallituksen päätösehdotus EI = Marttisen muutosehdotus (1. Esitämme, että mittareihin lisätään päämäärään Kukoistava kaupunki (A1) mittariksi osallisuuden kokemus, jota mitataan osallisuusindikaattorilla. Tavoitetasona voitaisiin pitää sitä, että v. 2026 tulos olisi aloituskyselyä parempi tulos. Vuoden 2030 tavoitetason voisi määritellä ensimmäisen kyselytuloksen jälkeen.)

### **Jaa**

Vesa Müller  
Laura Virkkunen  
Markku Tenhunen  
Mia Rundgren  
Willem van Schevikhoven  
Jorma Piisinen  
Riitta Saarnivuo  
Petri Graeffe  
Tiia Östberg  
Riina Kurkinen  
Mikko Taavitsainen  
Seppo Heino  
Ismo Nöjd  
Tuija Kuusisto  
Tom Boman  
Miska Laaksonen



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Raimo Finér  
Tero Rantanen  
Pekka Luuk  
Arto Luukkanen

### **Ei**

Katja Repo  
Anna Pulkkinen  
Eemeli Peltonen  
Reetta Nick  
Jenni Marttinen  
Tarja Edry  
Hanna Partanen  
Henry Berg  
Peter Osipow  
Tomi Passi  
Erika Turunen  
Riikka Juuma  
Mimmi Launiala  
Henri Kontkin  
Satu Tuominen  
Liisa Majanen  
Tiia Lintula  
Mikko Perkoila  
Esko Lappalainen  
Katri Kuusikallio  
Hanna Graeffe  
Nea Karenius  
Jere Haavisto  
Ville Mustonen  
Pirjo Komulainen  
Emmi Mäkinen  
Taru Salmivuori  
Jaana Syrjänen  
Sean McLoughlin  
Jarno Hautamäki  
Pasi Torkkeli

### **Päätös**

Hyväksyttiin päätösehdotuksen mukaisesti seuraavin muutoksin:

Hyväksyttiin puheenjohtajan väestön kasvuun liittyviä mittareita koskeva palautusehdotus yksimielisesti.

Hyväksyttiin äänestyksen jälkeen äänin 22 JAA-ääntä, 29 EI-ääntä, 0 TYHJÄÄ Virkkusen muutosehdotus.

Hyväksyttiin äänestyksen jälkeen äänin 20 JAA-ääntä, 31 EI-ääntä, 0 TYHJÄÄ Marttisen 1. muutosehdotus.



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Hyväksyttiin yksimielisesti Marttisen 2. ja 3. muutosehdotus.

---

### **Puheenjohtajien jaosto, 15.11.2022, § 24**

Valmistelija / lisätiedot:  
Saara Ojala  
saara.ojala@jarvenpaa.fi  
johtava asiantuntija

#### Liitteet

1 Liite / PJ\_jaosto\_15112022

#### Oheismateriaali

1 Oheismateriaali / Järvenpään kasvun skenaariot\_Puheenjohtajien jaosto  
15112022\_päivitetty

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 13.6.2022 kokouksessaan (§ 47) kaupungin arvot, mission, vision ja painopisteet. Kaupungin strategian pohjalta on valmisteltu strategiakartta, johon on muodostettu kuusi strategista päämäärää. Strategiakarttaa voisi kuvata tiekartaksi, jolla varmistetaan, että kaupungin strategia toteutuu. Järvenpäässä strategiset päämäärät ovat Kuntalain (KL §37) hengen mukaisia toiminnan pitkän aikavälin tavoitteita, joita arvioidaan ja seurataan. Strategiset päämäärät (A1-H1) on johdettu 13.6.2022 hyväksytystä strategiasta. Strategiset päämäärät on asetettu käyttäen neljää näkökulmaa: 1) järvenpääläiset, 2) talous ja vaikuttavuus, 3) prosessit ja 4) henkilöstö.

Kuntalaissa (KL §110.1) säädetään myös, että talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet. Järvenpäässä talousarvion sitovat tavoitteet eli toiminnan tavoitteet toteuttavat kaupungin strategisia päämääriä. Valtuustoon nähden sitovia tavoitteita toteutetaan edelleen käyttösuunnitelmiin kirjattavin toimenpitein. Opetuksen- ja kasvatuksen, kaupunkikehityksen sekä hyvinvoinnin palvelualueiden sitovat tavoitteet on käsitelty lautakunnissa lokakuussa ja ne viedään osana kaupungin talousarviesitystä kaupunginhallitukseen 28.11.2022 ja kaupunginvaltuuston päätettäväksi 12.12.2022.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 10.10.2022 kokouksessaan strategiakartan neljä näkökulmaa, strategiset päämäärät sekä osan päämäärien mittareista lähtö- ja tavoitetasoineen. Valtuuston asettamien uusien mittari-aihioiden osalta päätettiin, että viranhaltijat valmistelevat ehdotukset täsmennetyiksi mittareiksi ja niiden tavoitetasoiksi, jonka jälkeen ne tuodaan päätöksentekoon talousarvion hyväksymisen yhteydessä. Tämän lisäksi erillisenä kokonaisuutena kaupunginvaltuusto päätti palauttaa valmisteltavaksi seuraavat väestönkasvuun liittyvät mittarit:

- Väestönkasvu, ka % vuodessa
- Verotulojen kasvu
- Valmistuvat asunnot, lkm/vuodessa
- Yksityisten työpaikkojen määrän kasvu
- Taseen kertynyt ylijäämä, e/asukas ja
- Lainamäärä euroa/asukas.



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

Kasvun mittareiden osalta päätettiin, että mittarit yhteensovitetaan ja tuodaan päätöksentekoon talousarvion hyväksymisen yhteydessä.

Strategisten päämäärien mittaristot ovat luonteeltaan tuloksellisuusmittaristoja eivät niinkään yksittäisiä toimintaympäristön ilmiömittareita. Mittareiden tavoitetasot on asetettu sekä vuodelle 2026 että 2030. Pitkälle asetetut tavoitetasot osoittavat mihin pyrimme ja samalla palvelevat kaupungin muuta suunnittelua. Keskipitkän aikavälin tavoitetasot antavat selkänöjaa sitovien tavoitteiden asettamisessa ja mahdollistavat väliarvioinnin toteuttamisen.

Kasvun mittareiden kokonaisuutta on valmisteltu palvelualueiden ja konsernipalvelujen yhteistyössä ja kokonaisuutta on esitelty päätöksentekijöille kaupunginvaltuuston syysseminaarissa 28.10.2022. Väestönkasvuun liittyvä mittaristo kokonaisuuskokonaisuus on valmisteltu keskimääräisesti 1,77 % vuosittaisen väestönkasvun pohjalle. Valittu väestönkasvutavoite vastaa voimassa olevan yleiskaavan mukaista kasvuvauhtia ja käynnissä olevia kaavahankkeita. Vuosittaiset vaihtelut väestösuunnitteessa tekevät mahdottomaksi sen, että väestönkasvu toteutuisi vuosittain tasaisesti. Yleiskaavan suunnittelukausi ajoittuu vuoteen 2040 asti, mutta väestönkasvun tavoitteet on asetettu vuosille 2026 ja 2030 siten, mitä yleiskaavan mahdollistama väestönkasvu keskimääräisesti olisi strategiakaudella.

Strategiakartan visuaalista ilmettä on alettu sovitun mukaisesti päivittää kaupunginvaltuuston hyväksytyä sisällöllisesti neljä näkökulmaa ja strategiset päämäärät mittareineen. Prosessi on käynnissä, ja uudet strategiakartat otetaan käyttöön taiton valmistuttua.

IL

### **Ehdotus**

Esittelijä: Iiris Laukkanen, hallintojohtaja, vt. kaupunginjohtaja

Puheenjohtajien jaosto merkitsee edellä selostustekstissä esitetyn tiedoksi.

### **Päätös**

Hyväksyttiin päätösehdotuksen mukaisesti.



## JÄRVENPÄÄ

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Järvenpään asianhallintajärjestelmässä

---

### **Muutoksenhakukielto**

§23, §24

### **Muutoksenhakukielto**

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

- vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL136 §)
- virka- tai työehtosopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVhl 50 § 2 mom.)
- etuosto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22 §).